

vormt. Het beschikt over een wereldwijd netwerk van 2.773 knooppunten in 220 landen van waaruit vracht wordt ingenomen en verspreid. Alle facetten van vervoer via de lucht, de zee en over land neemt het voor zijn rekening, inclusief een breed scala van logistieke diensten. Het bedrijf telt 400.000 medewerkers, heeft een vloot van 100.000 bestelwagens en trucks, een luchtvloot van 527 vliegtuigen met 2.700 piloten. Met dit apparaat werd in 2010 een omzet van bijna 50 miljard dollar behaald met een nettowinst van 3,5 miljard dollar. Binnen de sector is UPS daarmee op afstand de meest winstgevendende pakjesbezorger. Het bedrijfsmodel heeft vele navolgers gekregen, zoals FedEx, DHL en TNT, die met andere accenten op de bedrijfsvoering toch nooit de efficiëntie en het winstniveau van de pionier hebben kunnen bereiken. Ondanks het mondiale netwerk ligt het zwaartepunt van UPS nog steeds in de Amerikaanse thuismarkt, die vorig jaar goed was voor 65 procent van de omzet.

FedEx, de grootste concurrent, heeft in de door UPS gedomineerde pakketmarkt een plaats kunnen veroveren door nadruk te leggen op aanvullende vervoersmodaliteiten, met name luchttransport naar internationale bestemmingen die aanvankelijk door UPS werden verwaarloosd. De ontwikkeling van FedEx is nauw verweven met Vietnamveteraan Fred Smith, die bij zijn terugkeer in de Verenigde Staten in 1971 een expresdienst opzette waarbij hij zijn ervaring als oorlogspiloot kon inzetten. De nu 67-jarige Smith fungeert nog steeds als be-



TNT EXPRESS (TNTE.AS)

	2006	2007	2008	2009	2010	2011T	2012T
Omzet	6.011	6.551	6.926	6.208	7.053	7.000	7.300
Ebit	580	599	286	61	180	135	160
Financiële lasten			-48	-13	-37	-35	-35
Deelnemingen			-32	-13	-17	-20	-15
Winst voor belasting			206	35	126	80	110
Belasting			-66	-43	-57	-24	-33
Minderheidsbelang			0	-3	-3	-3	-3
Nettowinst € mln)			140	-11	66	53	74
EV/Balanstotaal			67,2%	51,2%	56,0%	57,7%	61,0%
Rendement TV			3,2%	-0,3%	2,3%	1,8%	2,4%
Rendement EV			8,8%	1,0%	3,4%	2,6%	3,1%
Ebitmarge Express	9,6%	9,1%	4,1%	1,0%	2,6%	1,9%	2,2%
Nettowinstmarge			2,0%	-0,2%	0,9%	0,8%	1,0%
WpA			€ 0,26	€ 0,02-	€ 0,12	€ 0,10	€ 0,14
Dividend			-	-	-	€ 0,08	€ 0,08
Uitst. aand. (mln)			542,0	542,0	542,0	542,0	542,0
Koers ult. & 21/10/11			-	-	-	€ 5,65	
K/W			-	-	-	60,1	43,1
Marktkapitalisatie (€ mrd)			-	-	-	3,1	

