

NEWAYS: DE CRISES VOORBIJ

Twee kapiteins op een schip leidt niet automatisch tot schipbreuk. Neways heeft er de afgelopen jaren succes mee geboekt. Een interview met Vincent de Bok, een van de kapiteins.

TEKST: MARTIN VOORN; FOTO'S: MARK VAN DEN BRINK

Neways ging in 2001/2002 langs het randje van de afgrond en leed ook onder de crisis van 2008/2009. In 2011 staat het bedrijf er weer goed voor, maar nu zijn er problemen met te hoge voorraden en toeleveranciers die niet op tijd leveren. Dat het bedrijf twee kapiteins op één schip heeft kan tot conflicten leiden, maar volgens ceo/cfo De Bok is het coleiderschap juist medeverantwoordelijk voor het succes van het bedrijf.

U bent ceo, net als uw collega Van der Vrande, hoe loopt dat?

“We nemen samen besluiten. Het succes van Neways de afgelopen jaren heeft daarmee te maken. We zijn samen gestart in 2003. Voor die tijd hadden we een driekoppige raad van bestuur en een traditionele ceo, nu een tweekoppige leiding, dat betekent dat er altijd wit-

te rook uit de kamer moet komen. In de toenmalige crisis is Neways heel diep gegaan, we hadden een schuld van 50 miljoen. We moesten ook veel afboeken. En kijk eens waar we nu staan, we zijn vrijwel schuldenvrij.”

Hoe deed u dat?

“Door in te zetten op samenwerken; onze bedrijven moeten elkaar aanvullen. We hadden bedrijven die ongeveer hetzelfde deden, die waren bij wijze van spreken bijna elkaars concurrent. Het kon voorkomen dat verschillende Neways-mensen in dezelfde week bij hetzelfde bedrijf aanklopten. We hebben de bedrijven zo neergezet dat ze complementair aan elkaar werden. We hebben ook bedrijven verkocht, bedrijven gesloten, samengevoegd, gereorganiseerd, verplaatst. We hebben in Nederland bedrijven, in Duitsland, maar ook in Slowakije en in China. Maar de klant moet ons zien als één grote groep, met één loket. We hadden echter te veel directeuren met een houding van: dit is mijn bedrijf, het is leuk wat jullie zeggen, maar ik weet niet of ik daarin meega. Samenwerken betekent openstaan voor de rest van de groep. En ik durf nu wel te zeggen dat 80 procent van de directeuren die er toen zat, nu weg is. Als je vooruit wilt, begint dat aan de top.”

Maar twee kapiteins op één schip...

“Belangrijk is dat je mensen hebt die verschillend zijn, en dat ze elkaar niet voor de voeten lopen. Mijn achtergrond is financieën en Huub van der Vrande is veel meer de businessman. Belangrijk is ook dat je elkaar vertrouwt en respecteert, dat is de basis. Toch zijn we het niet altijd met elkaar eens en hebben we weleens pittige discussies. Dat brengt ons weer op een hoger niveau. Dat is geven en nemen, zoals in elke relatie. We vullen elkaar heel goed aan. Als hij praat ben ik stil en als ik praat, is hij stil.”

In 2008 was er een nieuwe crisis.

“Wij zagen al vrij vroeg in 2008 dat het minder werd; wij zitten in het chipsegment, vooraan in de cyclus. We moesten ingrijpen. We waren een van de eerste bedrijven die met een reorganisatie kwam, nog voor de val van Lehman. Het was zo extreem. In maart 2009 dacht ik: dit moet niet gekker worden. We kregen te maken met banken die in paniek waren, banken die hun zaken niet op orde hadden, die ook niet wisten of ze morgen nog wel zouden bestaan. Het speelveld werd zo onzeker en er werd zo paniekerig gehandeld, dat het niks meer te maken had met normale bedrijfsvoering. De wereld stond op z'n kop.”

Staat u er nu beter voor?

“Je kunt niet zeggen dat het beter gaat dan voor de crisis. Deze crisis was zó steil, er gaat dan zo veel efficiency verloren. Je bent altijd te laat met afbouwen. Je kunt niet zomaar een schakelaartje aan/uitzetten. Je zit altijd

ID VINCENT DE BOK

Geboren: 24 november 1956

Functie:
ceo/cfo Neways

Koersrendement:
+253,3% sinds aantreden in februari 2003

Basissalaris:
250.000 euro

Externe functies: --

Opleiding:
bedrijfseconomie, Universiteit Tilburg

Werkervaring:
1983 – 1997 Volvo Car, NedCar
1997 – heden Neways

Burgerlijke staat: gehuwd, 2 kinderen

Hobby's: golf, tennis, zwemmen, lezen

ID NEWAYS

Neways Electronics International NV is een aan de Euronext Amsterdam genoteerde, internationaal opererende leverancier van industriële en professionele elektronica.

Neways ontwikkelt, produceert en assembleert: van printed circuit boards, (micro-)elektronica en kabeloplossingen tot complete box-built producten en systemen. Ook service, reparatie en product life cycle management zijn onderdeel van het integrale dienstenpakket van Neways.

Producten van Neways worden onder meer toegepast in de industriële automatisering, de luchtvaart, de automotive-industrie, de medische industrie, de defensie-, halfgeleider- en telecommunicatie-industrie.

Neways heeft veertien werkmaatschappijen, gevestigd in Nederland, Duitsland, Oost-Europa en China.