

markt twee, drie jaar slecht is, hebben we een instrument waarmee we na die twee, drie jaar alles in één keer kunnen aflossen. Dat heeft geleid tot een lening van 27,5 miljoen met een coupon van 13,5 procent. We waren tevreden met die deal, toen de kredietcrisis nog in alle hevigheid gaande was en wij onzeker waren over de markt.”

Uw financiële positie werd wankel, was er faillissementsdreiging?

“Nee, de marktomstandigheden waren spannend. Maar van overleven of faillissementsdreiging is geen sprake geweest. We voelden ons comfortabel bij de ratio's in de bankconvenanten. Maar de vraag was wel: waar gaat dit in vredesnaam stoppen? Wordt dit een periode van twee jaar, of duurt het nog veel langer? Dan zou het voor iedereen in de industrie enorm moeilijk zijn geworden.”

Ordina stond een tijdje terug in de etalage.

“Dat waren slechts geruchten. Niets meer. Als er een partij aanklopt, hebben wij als beursgenoteerde onderneming natuurlijk altijd de plicht om die partij aan te horen. Maar het zal echt strategisch helemaal moeten passen en moeten kloppen naar aandeelhouders, klanten en medewerkers, als we het serieus willen overwegen.”

Het beeld was: het gaat slecht met Ordina.

“Dat beeld klopte niet. Het was allemaal op basis van geruchten en anonieme bronnen. In het tweede halfjaar van 2010 zagen we een ommekeer in de markt ontstaan en in het eerste kwartaal van 2011 hebben we een omzetgroei van 4,5 procent weten te realiseren, de concurrentie had geen omzetgroei.”

Waarom ging ING weg als klant?

“ING ging niet weg. ING is nog steeds een zeer gewaardeerde klant van ons en zelfs een van onze tien grootste klanten. In de financiële sector is de omzet in het eerste kwartaal van 2011 met 27 procent gegroeid ten opzichte van het eerste kwartaal 2010.”

Hoe is de financiële positie van Ordina nu?

“Solide: de schuld is gedaald, van 67 miljoen euro begin 2010 naar 51 miljoen euro. We zullen proberen die lening met 13,5 procent rente af te lossen in februari 2012.



We hebben maar één ambitie en dat is die schuldpositie het komende jaar naar beneden brengen. Maar we zijn een heel eind verwijderd van de grenzen in de bankconvenanten, de ratio nettoschuld/ebitda was 2,4 eind vorig jaar, onze convenanten zeggen dat dit 3,5 mag zijn.”

Kun je zeggen dat het huis op orde is?

“We zijn begonnen een kathedraal te bouwen, die kathedraal is nog lang niet af, maar er staat een mooi fundament. Ja, het duurt een tijd. De droom die je hebt ga je steeds verder inkleuren en dat is vergelijkbaar met het bouwen van een kathedraal. In die twaalf jaar heb ik me wel gerealiseerd dat die droom nooit af is. De droom is wel degelijk te verwezenlijken, maar je gaat je droombeeld steeds verder leggen. Je blijft daarmee bezig.”

U zou een onverbeterlijke optimist zijn...

“Ik ben een positief ingesteld mens, ook in moeilijke tijden. En dan wordt al snel gezegd: wat is die man toch optimistisch. Ik vind het belangrijk om de mensen hier in dit

bedrijf niet het perspectief van vandaag te laten hebben, maar vooral het perspectief van overmorgen, en met elkaar bijzondere dingen te realiseren. En dat betekent dat ik vooral naar de toekomst kijk en tracht de zon weer te laten schijnen. Terwijl ik ook in moeilijke tijden mijn ogen openhoud en niet schroom lastige beslissingen te nemen.”

...maar ook een einzelgänger, waardoor bestuurders wegllopen.

“Dat is wel heel ver weg van wat ik als mens ben. Ik herken daar niets in, nee. Cfo Hans den Hartog heeft meer dan tien jaar met mij bij het bedrijf gewerkt. Hij vond het tijd om wat anders te gaan doen. Ook adviserend lid van het bestuur Tom Rodrigues zei: ik heb hier zo lang gewerkt, het is mooi geweest. Zoals ik nu ook.”

Waarom is het nu mooi geweest?

“Ik vind twaalf jaar een relatief lange tijd. Het is goed voor mij en goed voor Ordina om er een keer een punt achter te zetten. En daar we aan de vooravond staan van enig economisch herstel – hoe broos dat ook moge zijn – is het een mooi moment voor een opvolger, die met een positieve lijn kan starten.”

Dus uw vertrek is geheel vrijwillig?

“Ja, we zijn er op een goede manier met elkaar over in gesprek geweest. We hebben besloten tot een vertrekvergoeding, gekoppeld aan het aantal dienstjaren. De vergoeding is conform de kantonrechterformule, waarbij rekening is gehouden met een neutrale factor.”

Wat gaat u doen?

“Ik weet het nog niet. Ik ben bezig met de overdracht aan Stéphan Breedveld. En wat ik daarna ga doen... ik ga óf nog een keer bestuurlijk iets doen, óf ik ga een fonds starten om in startende it-bedrijven te participeren. En dan niet alleen door geld te storten, maar ook door mijn kennis en ervaring ter beschikking te stellen, of gewoon mooie dingen te doen. Nee, ik heb in ieder geval geen geraniums gekocht, ik ben 48, daarvoor heb ik nog iets te veel energie.” ■