

te winst. De koers staat vrijwel op een all-time high en de perspectieven zijn veel beter dan voor de crisis.”

#### **U schakelde razendsnel, wat deed u?**

“Ervoor zorgen dat we betaald werden, wat trager betalen aan leveranciers, speciale deals met leveranciers sluiten, voorraden naar beneden brengen, het productieniveau wereldwijd naar beneden brengen, de reiskosten naar beneden, niet meer businessclass vliegen, zo weinig mogelijk vliegen, zo veel mogelijk met videoconferenties werken, al dit soort simpele maatregelen.”

#### **En ook banen schrappen?**

“In Amerika is dat gebeurd. In Azië heeft geen crisis plaatsgevonden, dus dat hoefde daar niet. In Nederland hebben we het schrappen van banen uitgesteld, omdat het zo duur is. We hebben hier wel alle bedrijven op één locatie gebracht. Bij de Nederlandse bedrijven is bij zowel gras als composieten ingegrepen, evenals bij protective fabrics, en bij geosynthetics. Hier zijn zo'n honderd medewerkers ontslagen. En we hebben ook naar de hele productportfolio gekeken. De producten met hoge toegevoegde waarde zijn naar Nederland gebracht, zelfs uit Dubai. Alles wat we konden reshuffelen in de portfolio is naar een lage kostenbasis gebracht.”

#### **Kan zoiets als met Defender M weer kunnen gebeuren?**

“We proberen ons ook te focussen op andere legers. We hebben goede contacten met Europese en Aziatische legers. Het zou zomaar kunnen dat we dit jaar weer een groot leger aan ons kunnen binden. En we zetten het beschermend weefsel van Defender M in voor andere applicaties, zoals brandweer en politie. Inderdaad blijft de afhankelijkheid van het Amerikaanse leger groot. Maar het Amerikaanse leger is ook afhankelijk van ons. Wij zijn een relatief klein bedrijf, we kunnen snel inspelen op de behoeften en eisen. Natuurlijk kan het Amerikaanse leger een andere partij kiezen, maar dan zullen ze toch iets moeten doen op het gebied van vezeltechnologie en het blenden van (nieuwe) vezels. Als je kranten leest, lijkt het net of dit bedrijf afhankelijk is van Defender M. Dat is natuurlijk niet zo. Het is 15 procent van onze omzet.”

#### **Het Amerikaanse leger is een vaste waarde?**

“Ja, zolang wij maar in staat zijn technologisch voorop te blijven lopen en innovatief te zijn, dat is onze lifeline. Dan is er met dit

