

TENCATE: OMZET IN VIJF JAAR VERDUBBELEN

2011 belooft een mooi jaar te worden voor TenCate en daar blijft het niet bij als het aan bestuursvoorzitter Loek de Vries ligt.

TEKST: MARTIN VOORN; FOTO'S: MARK VAN DEN BRINK

Alf jaar is Loek de Vries ceo van TenCate, maar hij loopt nog over van ambitie. Zo wil hij de omzet, die in 2009 met 200 miljoen kelderde maar nu weer richting de 1 miljard kruipt, in vijf jaar verdubbelen. Hij ziet steeds nieuwe uitdagingen, die ook steeds weer nieuwe energie geven.

Begin 2010 waren de resultaten teleurstellend, nog last van de crisis?

“Dat kwam door een reorganisatie, dat staat los van de crisis. Die reorganisatie was sowieso nodig, we wilden saneren en bedrijven concentreren op één locatie. Dat hebben we gedaan bij Advanced Textiles & Composites en Geosynthetics. Daar hebben

we een voorziening voor genomen en eerder ook voor Enbi. Verder is Defender M in die periode weggevallen. Normaal hebben we een stabiele omzet, maar in het eerste en tweede kwartaal is die omzet weggevallen omdat er een andere camouflageprint op het weefsel moest, voor Afghanistan in plaats van Irak. Dat heeft ook niets met de crisis te maken, maar dat zie je wel in je verlies- en winstrekening.”

Heeft u helemaal geen last van de crisis gehad?

“Het bedrijf zelf niet zozeer, maar doordat klanten en klanten van klanten onvoldoende gefinancierd waren, moesten we keuzes maken en dat hebben we vrij rigoreus gedaan. Als we vermoedden dat onze klanten ons niet konden betalen, namen we de omzet niet. Als we het gevoel hadden dat klanten van onze klanten hun leveranciers niet konden betalen, namen we die omzet ook niet. Dat heeft 200 miljoen omzet gekost.”

U wilde klanten ook geen kredieten geven?

“Inderdaad, wij wilden niet, zoals gevraagd werd, kredieten gaan verstrekken en daarvoor de bank van onze klanten zijn. We hebben ons gehouden aan de bankvoorwaarden, anders werden de financieringslasten te hoog, moesten we boetes betalen en herfinancieren of aandelen uitgeven, zoals veel beursfondsen deden. Wij hebben daar paal en perk aan gesteld met een strak financieel beheer. En nu zie je bij ons een mooie groei van de winst per aandeel, niet verwaterd, zoals bij veel andere bedrijven.”

In het eerste kwartaal 2011 steeg de omzet met liefst 46 procent.

“Ja, maar dit is de omzet inclusief Defender M, vorig jaar niet. En in composieten was precies hetzelfde aan de hand. Terwijl we in het vierde kwartaal van 2008 volop draai-

den in aerospacecomposieten, werd in januari 2009 de plug eruit gehaald. Airbus nam niets meer af. Dan heb je een volledig onderbezet bedrijf en moet je razendsnel schakelen. Nu, in het eerste kwartaal van 2011, is de composietenomzet vrijwel helemaal terug. In al de markten – spacecomposieten, aerospacecomposieten, armourcomposieten, geosynthetics, kunstgras en protective fabrics – zien we dezelfde ontwikkelingen: het is beduidend beter in het eerste kwartaal van 2011. De markten leven weer op en we winnen marktaandeel. We komen er dus versterkt uit.”

Beleggers waarderen de cijfers.

“Zeker, kijk maar naar de koers. Wel zijn beleggers op goede cijfers vooruitgelopen. En het aandeel noteert ex-dividend, dat is dus van de koers afgegaan. Ten opzichte van de AEX-index en de AMX-index, die dit jaar niet echt zijn gestegen, hebben wij een rian-

ID LOEK DE VRIES

Geboren: 1951

Functie:
ceo van Ten Cate nv

Koersrendement:
+217,2% sinds aantreden op 24-8-2000

Basissalaris:
613.000 euro

Werkervaring:
1979-1986 Wilma Nederland,
1986-1990 Holec Nederland
1990- heden TenCate

Externe functies:
lid van de raad van commissarissen van Hevea bv

Opleiding:
werktuigbouwkunde en bedrijfskunde, TH Twente

Burgerlijke staat: gehuwd, twee kinderen

Hobby's: wielrennen, reizen, klassieke oudheid

ID TENCATE

Koninklijke Ten Cate nv (TenCate) is een internationaal opererende onderneming die textieltechnologie combineert met chemische processen bij de ontwikkeling en productie van functionele materialen. Rond deze technologische basis zijn toepassingen (product-markt- technologiecombinaties) geformeerd. De materialen van TenCate worden hoofdzakelijk toegepast voor:

- persoonlijke veiligheid en bescherming van de leef- en werkomgeving;
- modernisering van leger-, brandweer- en politieuitrusting;
- lucht- en ruimtevaart (verlaging brandstofkosten door lichtere materialen);
- watermanagement, infrastructuur en zorg voor het milieu;
- industriële toepassingen.