

KAS BANK: 2011 WORDT VEEL BETER

Kas Bank had in 2010 last van de lage rente. Topman Albert Röell zet zijn kaarten vooral op dienstverlening aan pensioenfondsen.

TEKST: MARTIN VOORN; FOTO'S: MARK VAN DEN BRINK

Topman Albert Röell van Kas Bank blijft optimistisch, 2011 moet veel beter worden dan 2010, hoewel hoge rendementen en spectaculaire winststijgingen uitgesloten zijn door het lage risicoprofiel. En Röell laat doorschemeren dat er de komende jaren meevallers op komst zijn.

Slechte markten, slechte cijfers.

"In 2010 hebben we last gehad van de lage rente. We krijgen veel liquiditeit toevertrouwd van onze klanten, pensioenfondsen, verzekeraars, maar ook van banken en brokers. Die liquiditeit heeft nauwelijks waarde als de rente zo laag is. We hebben in 2010 10 miljoen minder rente-inkomsten gehad. Daar hebben we vrijwel niets aan

kunnen doen. We hebben steeds gewaarshuwd dat de lage rente heel negatief uitpakt. Als de rente omhoog kabbelt, werkt dat in ons voordeel. We hebben een keuze gemaakt om niet extra marge te genereren door het risicoprofiel te verhogen. Dat betekent dat we heel liquide blijven en zware criteria hebben voor de uitzettingen. Onze kernfunctie is dienstverlening aan institutionele partijen en daar moeten wij geen andere zaken en risico's doorheen laten lopen, zoals een eigen trading desk of eigen beleggingsbeleid. Behalve de rente-inkomsten waren ook de volumes lager. Er was onrust in Europa en dat zie je onmiddellijk terug, zowel in de consumentenmarkt als in de institutionele markten. Maar commercieel hebben we onze positie behouden; onze activa zijn vorig jaar gegroeid, het vermogen in bewaring/beheer ook, met 11 procent. Daarnaast hebben we onze kosten opnieuw gereduceerd. Dat resulteerde in een kwart minder winst. Maar de bank heeft in 2010 technisch goed gefunctioneerd. Kas Bank is uitermate solide en liquide door de crisis en door alle lastenverzwaringen, denk aan Basel III, heen gegaan."

De rente is nog steeds laag.

"De rente stijgt iets. Wij maken ons zorgen, de kredietcrisis is sinds 2008 omgeslagen in een eurocrisis, waarbij het gaat om de euro en de soliditeit van een aantal eurolanden. Veel banken zitten zwaar belegd in die landen, hebben daar marge gemaakt, investeringen gedaan, hebben daar veel beleggingen. Wij hebben dat nooit gedaan. De markt is nog steeds heel onzeker. Zolang er politiek geen duidelijke uitspraken komen over hoe die eurocrisis wordt opgelost, zul je in bankenland onzekerheid houden. Er wordt gewerkt aan een stabiliteitsfonds. De criteria op grond waarvan welke landen daarvan

gebruik mogen maken, zijn belangrijk om de rust in de markten terug te krijgen. Je ziet de inflatie oplopen, in Engeland zelfs al wat meer. De primaire opdracht van de Europese Centrale Bank (ECB) is inflatie onder controle houden. Er komt een moment dat de ECB inflatie belangrijker gaat vinden dan de banken."

Hoe bedoelt u?

"De gedachte achter die lage rente is om banken lucht te geven, zich te versterken. Dat is belangrijk omdat een flink aantal banken in zuidelijke obligatiemarkten zitten, die moeten op enig moment ofwel afwaarderen ofwel die stukken verkopen. We weten het binnenkort, met de nieuwe stresstests. Van renteverhogingen profiteren wij, omdat wij veel liquiditeit hebben boven de minimumeisen, consequent 1,5 tot 2 miljard euro. Indirect hebben wij er last van dat de onzekerheid in de markt tot maatregelen leidt die de rente laag houden. Wij zouden de rente liever op een normaler niveau zien."

ID ALBERT RÖELL

Geboren: 6 juli 1959

Functie:
bestuursvoorzitter
Kas Bank NV

Basissalaris:
350.000 euro

Koersrendement:
-27,7% sinds
aantreden op 12-5-05

Externe functies:

- bestuurslid van de Vereniging van Effecten Uitgevende Ondernemingen (VEUO)
- lid van het Bestuursberaad Kleinere en Buitenlandse Banken (BKBB)

Opleiding: rechten, Universiteit van Utrecht

Werkervaring:

- McKinsey & Partners
- ING
- CenE bankiers

Burgerlijke staat: gehuwd, zes kinderen

Hobby's: tennis, golf

ID KAS BANK

Kas Bank is de onafhankelijke Europese specialist in effectendienstverlening en risico- en rapportagediensten aan professionele partijen in de pensioen- en effectenwereld. De strategie van Kas Bank berust op 'pure play'. Een laag risicoprofiel vormt een integraal onderdeel van onze dienstverlening. Het lage risicoprofiel wordt tevens weerspiegeld in de kwaliteit van de balans en een hoge solvabiliteitsratio, ruim boven de norm van Basel III. Naast onze rol als bewaarder van effecten en clearing- en settlementspecialist ligt de nadruk op compliance diensten, risicobeheersing en managementinformatie. Door hun administratieve diensten uit te besteden aan Kas Bank kunnen onze klanten zich primair richten op hun eigen kerndienstverlening.