

FUGRO: RECORDJAAR NIET UITGESLOTEN

Fugro profiteert van nieuwe investeringen in olie- en gasvelden. Ceo Klaas Wester is optimistisch, maar geeft voor 2011 geen winstprognose

TEKST: MARTIN VOORN; FOTO'S: MARK VAN DEN BRINK

Klaas Wester werkt al sinds 1981 bij Fugro, zit sinds 1996 in de raad van bestuur en is sinds 2005 bestuursvoorzitter. En hij blijft nog wel even doorgaan. Hij heeft nu de wind in de rug, normaal gesproken moeten 2011 en 2012 voor Fugro recordjaren worden. Maar er kan van alles gebeuren wat niet is in te schatten, zoals de ramp in Japan.

Heeft de kernramp in Japan invloed op Fugro?

“Japan heeft geen directe invloed op onze activiteiten, omdat we daar niet actief zijn. We doen elders advieswerk voor kerncentrales, zoals over aardbevingsgevoeligheid en funderingen. Het kan twee kanten opgaan; het kan zijn dat de markt voor nucleaire energie door deze perikelen wat afneemt, maar je kunt ook zeggen dat het intensiever moet worden bekeken. De kern-

centrales hebben de aardbevingen goed overleefd. Maar wat de Japanners niet voorzien hadden was de tsunami. Het heeft dus niet zozeer met de aardbevingsgevoeligheid van de installaties zelf te maken, maar meer met de locaties van de centrales. Als ze twintig meter hoger opgebouwd waren, was het water er waarschijnlijk niet gekomen. En dan zouden deze problemen er niet zijn. Ik denk niet dat dit aanleiding is opeens de knop om te zetten. Ja, in Japan misschien wel. Overigens is deze markt niet een groot deel van onze omzet.”

Alternatieve energie kan meer in beeld komen.

“Wij doen onderzoek voor windmolenparken in de Noordzee. Alternatieve energie groeit relatief snel, maar het blijven heel kleine percentages marktaandeel. Olie en gas blijven een heel dominante rol spelen. Ruim 70 procent van onze activiteiten is daaraan gerelateerd, zoals bij het in ontwikkeling brengen van de velden en bij het onderhoud van bestaande productiefaciliteiten. Olie- en gasvelden kunnen twintig jaar of zelfs langer in productie zijn. Wij proberen met ons pakket van diensten door de hele cyclus heen bezig te zijn.”

De vooruitzichten voor 2011 zijn gunstig, maar welke bedreigingen zijn er?

“Als de onrust in de Noord-Afrikaanse landen uitstraalt naar het Midden-Oosten, heeft dat gevolgen. Onze voornaamste activiteiten zijn in Saoedi-Arabië, Qatar en de Emiraten. In andere landen werken we meer op projectbasis. Ontstaat daar grote onrust, dan zal dat leiden tot stagnatie van projecten en zullen we daar ook wat van merken. Onze omzet in die regio is 6 à 7 procent van het totaal. Als daar projecten stilvallen, wordt in andere regio's weer meer activiteit ontplooid. Dat is het voordeel van wereldspeler zijn.”

Welke bedreigingen zijn er nog meer?

“We zijn afhankelijk van de Amerikaanse dollar en dollargerelateerde valuta's. Als er grote afwaarderingen van de dollar zouden zijn, heeft dat impact, omdat wij rapporteren in euro's. Qua kosten en opbrengsten proberen we dat te managen, te hedgen, maar wat er overblijft moet je toch van dollars naar euro's vertalen. De laatste tien jaar maakte het gemiddeld niet zo veel uit, maar van jaar op jaar kan het flinke invloed hebben.”

Een te hoge olieprijs kan ook nadelig zijn.

“De prijs van een vat Brent-olie ligt nu tussen de 110 en 115 dollar. Daar zit voor 15 tot 20 dollar risicopremie in door het Midden-Oosten en Noord-Afrika. Een olieprijs rond

ID KLAAS WESTER

Geboren: 2 juli 1946

Functie:
bestuursvoorzitter
Fugro

Basissalaris:
563.680 euro

Koersrendement:
+139,6% sinds
aantreden op 1-10-2005

Werkervaring: 1981 – heden Fugro

Opleiding: civiele techniek, TU Delft

Externe functies:

- lid Adviesraad Uitgevende Instellingen Euronext
- commissaris Iv-Groep, Papendrecht

Burgerlijke staat: gehuwd

Hobby's: fietsen en schaatsen

ID FUGRO

Fugro voorziet in de mensen, het materieel, de kennis en de technologie die nodig zijn ter ondersteuning van de exploratie, productie en transport van 's werelds natuurlijke grondstoffen. Fugro voorziet haar opdrachtgevers ook van technische gegevens en informatie die nodig zijn om bouwwerken en infrastructuur op een veilige, betrouwbare en efficiënte wijze te ontwerpen, te bouwen en te onderhouden.

Fugro is een onafhankelijke dienstverlener en heeft geen commerciële of andere directe belangen in de projecten van haar opdrachtgevers. Om op de best mogelijke manier aan de wensen van de opdrachtgevers te kunnen voldoen, kent Fugro een decentrale en op de opdrachtgever gerichte organisatiestructuur.

Fugro streeft naar het bereiken van sterke marktposities gebaseerd op (zelf ontwikkelde) technologieën, hoogwaardige dienstverlening en sterke internationale dan wel regionale aanwezigheid.