

# VIER DOSSIERS VOOR FRANS VAN HOUTEN

Philips is omgeturnd tot een overzichtelijker onderneming met een solide vermogenspositie. In een gespreid bedje komt Frans van Houten niet.

TEKST: DAVID TOMIĆ

**N**a een tienjarige bewindsperiode houdt Gerard Kleisterlee het op 31 maart aanstaande na de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering voor gezien bij elektronicaconcern Philips. Nieuwe topman Frans van Houten is net als zijn voorganger, een kort uitstapje als onafhankelijk adviseur naar ASMI en ING daargelaten, een volbloed Philips-man. Vanaf midden jaren tachtig doorliep hij de Philips-rangen in binnen- en buitenland. Na een meeloopperiode van zes maanden

moet Van Houten vanaf 1 april zijn stempel gaan drukken. Hij kan aan de bak met een aantal dossiers dat dringend om zijn aandacht vraagt.

## Dossier 1:

### GROEI OP EIGEN KRACHT

Philips en autonome omzetgroei gingen de laatste jaren niet samen. Hoewel Kleisterlee een winstmarge op ebitaniveau van meer

dan 10 procent haalde, wil Philips maar niet groeien. Kleisterlee legde de lat op een gemiddelde vergelijkbare omzetgroei van 6 procent per jaar, maar kwam voor 2010 niet verder dan 4 procent.

In het eerste halfjaar van 2010 leek de opwaartse trend eindelijk te zijn ingezet, maar daarna kwam de dreun. Zo steeg de concernomzet in het vierde kwartaal weliswaar met 2 procent tot 7,4 miljard euro, maar dat kwam slechts door positieve valuta-effecten. Zonder deze valutaire meevaller daalden de verkopen met 4 procent.

De omzetontwikkeling op lange termijn baart sowieso zorgen. In 2010 verkocht Philips voor 25,4 miljard euro aan medische apparaten, lampen en consumentproducten als televisies, scheerapparaten en elektrische tandenborstels. Een stijging op vergelijkbare basis (exclusief overnames) van 4 procent ten opzichte van crisisjaar 2009. Niettemin blijft Philips ver verwijderd van de omzetniveaus van 2007 (26,8 miljard euro) en 2008 (26,39 miljard euro). Van Houten moet Philips weer helpen aan duurzame omzet- en winstgroei.

## Dossier 2:

### VERNAMES LATEN RENDEREN

Omdat groei op eigen kracht niet lukte, zocht Philips zijn toevlucht in dure overnames, betaalde tussen drie- tot vijfmaal de omzet, om nieuwe producten te kunnen toevoegen. Maar zelfs overnames konden geen impuls geven aan omzet en winstgevendheid.

Sterker, de overnames kostten het elektronicaconcern tot nu toe meer dan zij opleveren. Vanaf september 2007 deed Philips liefst 32 acquisities, enkele op de top van de markt, vooral voor de divisies licht

## BESTUURSMETAMORFOSE

De Philips-top ondergaat een ware metamorfose. Drie van zes bestuursleden zullen op 1 april aan hun eerste termijn beginnen. Behalve Van Houten maken ook Pieter Nota als directeur consumentenelektronica en Ron Wirahadiraksa als nieuwe financieel directeur hun entree in de bestuurskamer.

Bijna een jaar geleden pakte de Italiaan Andrea Ragnetti, hoofd van de consumentendivisie en geestelijk vader van Philips' slogan Sense and simplicity, als eerste zijn koffers. Ragnetti wilde "na acht intensieve jaren bij Philips een lang uitgestelde pauze inlassen". Nauwelijks een maand eerder had hij nog bijgetekend voor een nieuwe bestuurstermijn. Eind november was cfo Sivignon de volgende die de handdoek in de ring gooide. President-commissaris Jan Michiel Hessels was even daarvoor nog niet bang voor een leegloop. "Onze raad van bestuur is toch een bron van stabiliteit en continuïteit, kijk alleen al naar onze cfo", liet hij in Het Financieel Dagblad optekenen. Steve Ruszkowski (divisiedirecteur van de medische tak) en de Belg Rudy Provoost (ceo lichtdivisie) blijven wel op hun post.

Hessels heeft zelf ook zijn maximale periode van twaalf jaar erop zitten. Voormalig Shell-baas Jeroen van der Veer mag na twee jaar warmlopen de voorzittershamer hanteren. Van der Veer bekleedt bij ING vanaf de komende aandeelhoudersvergadering diezelfde functie en is ook commissaris bij Shell. Unilever moet het vanaf medio mei zonder Van der Veer stellen: hij kondigde enkele weken geleden zijn aftreden aan bij het was- en voedingsmiddelenconcern.

Van der Veer en Frans van Houten kennen elkaar van hun gezamenlijke ING-periode. Als Van der Veer moeite zou hebben met diens benoeming, was Van Houten onder Hessels' eindverantwoordelijkheid waarschijnlijk niet voorgedragen als nieuwe hoogste baas. Jackson Tai zal het korps van toezichthouders gaan completeren. Ook al een goede bekende van Van der Veer. Tot begin dit jaar was de Amerikaan Tai Van der Veers collega-commissaris bij de Amsterdamse bank-verzeke- raar. Netwerken op het hoogste niveau.