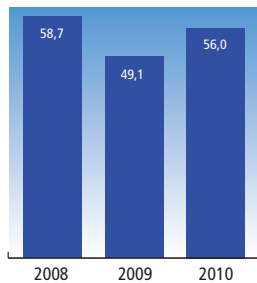


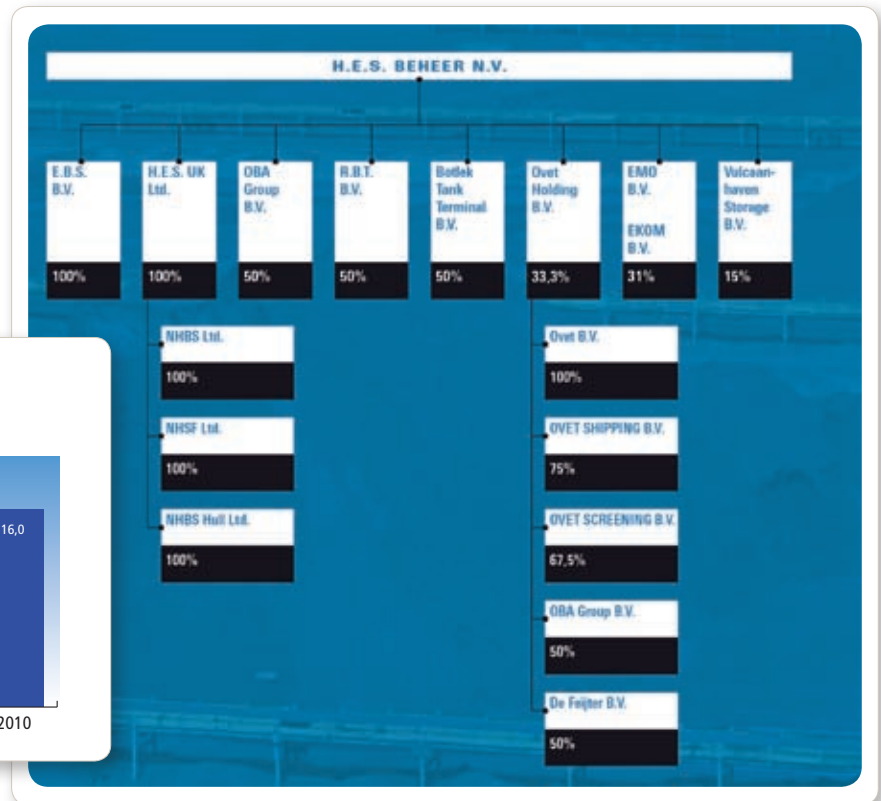
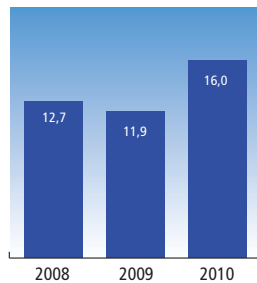
de nieuwe, qua efficiëntie. Je kunt niet zonder kolencentrales, of je moet allemaal kerncentrales bouwen. Je kunt het niet met windmolens opvangen. Je moet je realiseren dat het energieverbruik stijgt, kolencentrales zijn alleen al nodig om die groei op te vangen. Electrabel bouwt hier nu een

Cijfers t/m 3de kwartaal Hes Beheer (€mln)

Omzet



Nettoresultaat



kolencentrale. Die komt er dus gewoon bij. Ook wordt een centrale van E.On gebouwd. Dat zijn twee grote centrales. In Duitsland worden zes à zeven nieuwe centrales gebouwd.”

Toch merkwaardig, die groei van kolencentrales.

“Het energieverbruik is een mix van energievormen, gas is natuurlijk een belangrijke, kolen, kernenergie, en dan de alternatieven, wind- en zonne-energie. Het percentage daarvan groeit wel, maar is heel laag. Het zijn dure vormen van energie. En voordat je een kerncentrale erbij bouwt, ben je zo tien jaar verder. Kolen is een relatief goedkope energiebron. De meeste centrales die nu in Nederland worden gebouwd, zijn of kolencentrales of gascentrales.”

Rotterdam en Antwerpen gaan meer samenwerken, heeft dat voor Hes gevolgen?

“Dat slaat vooral op containers, heeft niet direct betrekking op ons. Er komt straks een Maasvlakte bij, het is natuurlijk altijd de vraag hoe zich dat gaat ontwikkelen. De ontwikkeling van de Tweede Maasvlakte gaat best voorspoedig. Maar voordat die gebruiksklaar is? De eerste fase is gereserveerd voor containerconcessies. Wanneer de volgende fase klaar is, zit je toch snel in 2015–2017. Of we gaan profiteren? Dat zou goed kunnen.”

U wilt meer in natte bulk investeren, waarom?

“Ja, daar zijn we nu mee bezig. Maar ik kan nog niets laten zien, want we zijn nu aan het bouwen, eind dit jaar is het klaar, dan is het commercieel operationeel. We willen meer diversifiëren. Tot 1985 was het bijna alleen maar agri. Toen is Frans Swarttouw overgenomen en kwam het bedrijf in de kolenmarkt, die is gegroeid tot ongeveer 50 pro-

cent van onze business. Dat is mooi, want het is een groeimarkt. En daar gaan we gewoon mee door. Maar het bedrijf kan veel meer. Je kunt ook zeggen: we rollen dit model uit in het buitenland. Dat doen we dan in heel kleine mate, in Engeland. Wat je ook kunt doen is: meer producten opslaan. En dan blijf je in dit gebied.”

Waarom gaat u eerst diversifiëren?

“Omdat het gebied waar wij zitten – Amsterdam, Rotterdam en ook Vlissingen – een enorm tonnage behandelt vergeleken met de rest van Europa. Het zijn de meest interessante plekken. En je hebt de kennis van zaken, je kent de havens, de autoriteiten. Als we op een gegeven moment niet meer kunnen groeien door capaciteitsgrenzen, qua gebied, dan kun je altijd nog een volgende stap maken.”

Hoe conjunctuurgevoelig is Hes?

“Als overslagbedrijf ben je op de lange termijn natuurlijk conjunctuurgevoelig. Maar we hebben een mix van activiteiten. Met bulkstromen kan het op korte termijn heel anders uitvallen dan met de economie. De vraag is: hoe gaat het met voorraadopbouw en -afbouw, hoe kopen partijen in? Het gaat vooral om de verwachtingen van je belangrijkste eindgebruikers. Als partijen in de staalindustrie denken dat er niks aan de hand is, komen die schepen wel binnen.



Beurswaarde	293 mln	Wpa 2010T	--
Omzet 2009	66,5 mln	Wpa 2011T	--
Nettowinst 2009	16,7 mln	Dividend 2009	0,95