

**En heeft u dan nog overcapaciteit?**

“Het is makkelijk om ingenieurs te switchen, planologen, stedenbouwers kunnen ook ingezet worden voor het landelijk gebied en voor ecologische zaken. Wat we veel doen is bestaande gebouwen verbeteren naar duurzaam. De ingenieurs houden zich nu veel meer bezig met de energiehuishouding en de klimaathuishouding van gebouwen, het revitaliseren en hergebruiken van bestaande gebouwen om de levensduur te verbeteren.”

**Is de pijn met opdrachten goed gevuld?**

“De situatie eind 2010 ten opzichte van eind 2009 is beduidend beter. We hebben 20 procent aan kosten bespaard in de businesslijn Planning & Design, de andere groeien, overall voel ik me daar comfortabeler bij dan een jaar geleden. Je hebt minder kosten, maar ook minder omzet in een aantal sectoren. Het verlagen van de kosten gaat in drie snelheden: mensen is zes tot twaalf maanden, huurcontracten voor gebouwen sluit je voor vijf, zes jaar, ict-licenties voor drie jaar. We zullen 3 tot 5 miljoen per jaar aan kosten besparen en dat moet volledig zichtbaar zijn in 2011.”

**Overheden bezuinigen, kan dat pijn gaan doen?**

“Overheden hebben grote invloed op ons werk. Maar door lagere kosten en een hogere autonome groei zijn we structureel sterker. Een aantal overheden in landen waar wij zitten wil 20 procent bezuinigen, maar zo'n 70 procent van die bezuinigingen zit in zaken waar wij niet mee van doen hebben. De grote strategische projecten lopen gewoon door en dat is belangrijk. We hebben een aantal grotere raamcontracten gesloten voor de activiteiten die wel doorgang vinden, 80 procent gaat wel gewoon door. Het zwakke punt is: wat gaat de woningbouw doen, de Vinx-achtige ontwikkelingen? Die zien wij voorlopig niet terugkomen. Die capaciteit hebben we afgebouwd. Maar sinds 2004 is de omzet gegroeid en ik verwacht dat we een zeer bescheiden autonome groei zullen halen, los van de overname van het Franse Ginger. En dat in deze moeilijke tijden.”

**Maar kleinere projecten gaan niet altijd door.**

“Overheidsbezuinigingen maken de concurrentie scherper, maar leiden niet noodzakelijkerwijs tot minder omzet of minder winst. Op zich zijn de tarieven en de indexeringen redelijk, maar er is wel veel concu-

