

### U bent heel positief in uw persbericht.

“De toon in het persbericht is: het gaat beter. Maar we moeten nog een boel doen. We noemen de aanhoudende economische onzekerheid, maar gaan ons daar niet achter verschuilen. De trend is naar boven. Als je echt een topbedrijf wordt, ga je klanten winnen. Daar zijn we wel mee bezig: hoe kunnen we vele malen beter worden? Clear Edge Filtration doet het dit jaar goed tot zeer goed. Nu heb je veel meer power. Daar moet natuurlijk verkoop uit komen. De markt hoeft niet eens te groeien, je kunt ook marktaandeel pakken. Dat kan ook Bekaert, nummer één in de wereld in matrastijk. Veel concurrenten hebben het moeilijk.”

### Wanneer is Gamma een krachtig bedrijf?

“Mijn missie is van elke unit een triple-A-bedrijf te maken, een topbedrijf. En daar hebben we nog wat te doen. Dan zal het bij de ene unit wat meer tijd kosten dan een paar jaar en bij de andere minder tijd, bij de ene unit zal het lukken en bij de andere niet. Waarom blijven Imtech en Accell overeind in moeilijke tijden? Wat hebben ze nou anders gedaan? Heeft dat met de persoonlijkheid van de managers te maken? Misschien wel. Geluk is ook een belangrijke factor.”

### U bent toeleverancier aan de bouw en de grafische industrie, pech?

“Ja, maar we leveren bijvoorbeeld ook aan de mijnindustrie en die is booming. We zijn zo breed gespreid, we zitten op meerdere continenten en dan zijn we ook nog breed in onze applicaties. Gamma is een redelijk divers bedrijf. Als een businessunit normaal 15 procent van de omzet in bouw doet, is dat nu 10 procent. Maar dan heb je ergens anders wel compensatie.”

### Toch verdient u dit jaar nauwelijks iets.

“Dat komt vooral door de financiële lasten als gevolg van de slechte balans. We betalen alleen al 25 miljoen aan bankkosten, aan fees, en daarnaast moeten we ook nog eens 25 miljoen aan rente betalen. Anderzijds halen we nog niet genoeg uit de businessunits. Dat gaat veranderen, het operationele resultaat van de businessunits verbetert



flink. Zij gaan nóg beter worden. Dit jaar zullen we ongeveer break-even draaien, los van de boekwinst van 65 miljoen op de verkoop van Vlisco.”

### Was de opbrengst van Vlisco boven verwachting?

“Nee, conform verwachting. Wij hadden echt een ondergrens, anders hadden we niet verkocht. Dit bedrag ligt niet tegen die ondergrens aan. Ik vind het een goed bedrag. En we houden het onroerend goed van Vlisco.”

### Gaat u nog meer verkopen?

“Nee, op dit moment niet. Met de huidige balans kunnen we de businessunits genoeg kracht geven. Ik kan niet uitsluiten dat we ooit een businessunit verkopen, maar nu speelt er niks. De nieuwe eigenaar van Vlisco gaat zwaar in het bedrijf investeren. Als zich nog zo'n partij aandient, is het altijd mogelijk dat we iets verkopen.”

### Zijn banken minder terughoudend geworden met financieringen?

“Ja, ze geven nu met meer plezier geld dan ze een jaar geleden deden. Misschien heeft

dat te maken met de financiële wereld, misschien ook met de prestaties van Gamma.”

### Hoeveel moet u herfinancieren?

“Nog meer dan de schuld van 168 miljoen, we moeten ruimte hebben. Met die herfinanciering praat je toch over ruim 200 miljoen. Stel je voor dat je een acquisitie zou willen doen en ineens geen ruimte meer hebt.”

### Is Gamma over twee jaar in handen van een derde partij, zoals Gilde?

“Dat kan. Maar ik ben er totaal niet mee bezig. Op het moment dat het zou spelen, zullen bestuur en commissarissen daar iets van moeten zeggen.”

### U praat toch weleens met Gilde en Parcom?

“Nee, althans niet anders dan dat we na de kwartaalresultaten een rondje maken en vertellen hoe we ervoor staan. En ik zit er niet alleen voor de aandeelhouders. Ik zit er eerst voor de Gamma-mensen, die heb ik hard nodig, en daarna voor de rest van de stakeholders.”

### Gilde heeft het belang in Gamma vergroot naar 25 procent, maar kocht niet op 3 of 4 euro.

“Gilde heeft van drie partijen 18 à 19 procent op 18,65 euro gekocht en de rest gewoon op de beurs. Ze hebben een mooi resultaat bereikt, de koers staat nu op 23,50 euro. Maar waarom ze niet op 3 of 4 euro hebben gekocht is een interessante vraag. Een paar partijen hebben vorig jaar wel op 6 of 7 euro gekocht. Maar verder ben ik daar niet mee bezig. Ik heb ook geen aandelen Gamma. Ik wil totaal onafhankelijk zijn.”

### Vindt u het slecht als een ceo aandelen in het eigen bedrijf heeft?

“Ik heb zelf geen aandelen gekocht. Heb ik daar spijt van? Nee, helemaal niet. Had ik meer geld gehad, maar ach... Het heeft mij een heel onafhankelijk gevoel gegeven de afgelopen anderhalf jaar.” ■