

gemaakt. We zijn naar merknamen gegaan, zoals Bekaert Textiles, Dimension-Polyant, Ammeraal Beltech en Clear Edge Filtration. Er is eigenlijk maar één groot probleem en dat is een balansprobleem. Als de economie verder onderuit was gezakt, doe je niks. Dan ben je de pineut. Als het veel slechter was gegaan – en dan had het nog behoorlijk wat slechter moeten gaan – was Gamma Holding zeer zeker zwaar in de problemen gekomen. Dan zit je met een zeer slechte verhouding schuld/ebitda, daar hadden de banken gebruik van gemaakt. Alles was dan zeer waarschijnlijk anders geweest.”

Dan was een faillissement mogelijk geweest?

“In elk geval hadden de banken het dan overgenomen. Maar de wereld stort niet in elkaar, wij zitten overal in de wereld. Die onderkant was al 20 tot 30 procent minder volume. Dat zijn dermate gigantische percentages dat iedereen op z'n klompen kon aanvoelen dat het niet dieper kon gaan.”

Met een noodkrediet hebben de banken Gamma gesteund; hebben ze ook besluiten genomen?

“Nee. Je maakt gebruik van diensten en je betaalt er ongelooflijk veel geld voor, rente én fees. De fees die we betaald hebben zijn enorm. Tegelijkertijd kun je het die banken niet kwalijk nemen dat ze volledig gebruikmaken van de situatie. We betalen ook een enorm hoog rentepercentage, meer dan 8 procent. Die herfinanciering loopt tot medio 2011. De huidige afspraken zitten zo dicht met feebepalingen en boetebepalingen, daar zit geen ruimte in. Als we geld binnenkrijgen, gaat het naar de banken, zoals bij de verkoop van Vlisco. Zo'n contract houdt op geen enkele manier rekening met de wensen van het bedrijf. Dat moet ik die banken meegeven: ze hebben heel goed door hoever ze kunnen gaan.”

U sloot een soort wurgcontract met de banken?

“Het is een ongelooflijk vervelend contract met zware voorwaarden voor het bedrijf. Die nieuwe herfinanciering, daar zijn we nu al volop mee bezig. De nieuwe voorwaarden moeten veel beter zijn, we hebben een heel andere balans en schuldpositie. En de businessunits presteren allemaal.”

Dus u gaat van 8 naar een procent of 4?

“In elk geval punten minder en die fees zullen ook veel minder hoog zijn. Maar het is zo afhankelijk van hoe het bedrijf eruitziet, welke zekerheden je kunt geven. We hebben

