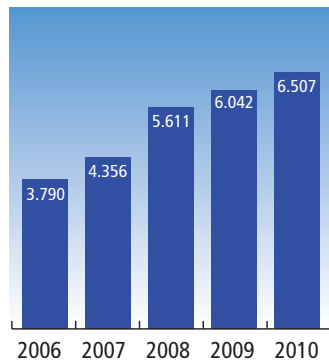
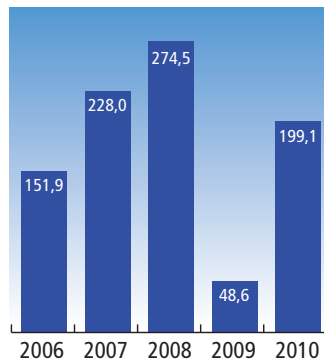


## Halfjaarcijfers Randstad (€ mln)

Omzet



Bedrijfsresultaat



Nettoresultaat



Van de grote landen waar we actief zijn, groeien we het hardst in Duitsland. Op het ogenblik zijn alle landen groeilanden. De penetratiegraad was gezakt, je ziet dat veel bedrijven de crisis gebruikt hebben om af te bouwen; onverstandig, maar goed, dat is gebeurd. Nu zie je dat die bedrijven hun flexibele schil weer als eerste opbouwen. In Duitsland en Japan zie je ook structureel nog groei.”

### Gaat de penetratiegraad van uitzendwerk overal structureel omhoog?

“Je ziet in een heleboel Europese landen dat de penetratiegraad heel laag is, waardoor een aantal van onze markten klein is. Er waren er zijn nog veel sectoren gesloten in bepaalde landen, zo was bijvoorbeeld uitzendwerk voor de overheid in Frankrijk niet toegestaan. Omdat er een nieuwe Europese richtlijn is, moet die markt nu open en ook Spanje is nu open voor de overheidssector. Daar zijn veel ambtenaren. In België bijvoorbeeld is de overheid nog gesloten voor uitzendwerk.”

### De vaste baan verdwijnt steeds meer, betekent dat structurele groei voor uitzenders?

“Dat kun je zeker zo stellen. Volgens een analyse van de arbeidsmarkt tot 2050 komen we dan in Europa 32 miljoen werkende mensen tekort, in Nederland 1,2 miljoen. Er zijn twee ‘mismatches’, kwantitatief en kwalitatief. Als je die trend ziet, weet je zeker dat er ‘job security’ is, als je iets kunt, vind je een baan. Dit betekent dat mensen makkelijker van baan zullen wisselen. En ja, als er beweging op de arbeidsmarkt is kunnen wij geld verdienen.”

### Nu bezuinigen overheden, zoals de Britse en Nederlandse, raakt dat u?

“Er zijn bepaalde onderdelen waar je dat zeker merkt, maar niet overal. De belastingdienst bijvoorbeeld; op 1 april moet onze aangifte binnen zijn, daar valt niet op te bezuinigen. Maar een ingewikkeld it-project op een ministerie, daarvan kun je zeggen: dat stel ik even uit. En dat is precies wat je ziet gebeuren. De extra dingen worden wat uitgesteld, maar de operationele zaken moeten gewoon doorlopen.”

### Is het effect in die twee landen substantieel?

“We zijn een groot bedrijf in veel landen, dus op het totaal is het niet snel substantieel. Voor een bepaalde organisatie of een

bepaald land kan het zeker invloed hebben op de resultaten. Bij Yacht hebben we er bijvoorbeeld last van, daar gaat het minder vlot. In Londen is in de bouw veel extra activiteit door de Olympische Spelen, dus hoe wel er bezuinigd wordt, is dat weer een impuls. Het is een ingewikkelde mix, maar meer dan 5 procent gaan wij daar niet op verliezen, rekenkundig kan dat ook helemaal niet, dan zouden we 600 miljoen omzet verliezen bij de overheid.”

### Analisten vonden de schuld van Randstad ‘nog wat hoog’.

“Voor de koop van Vedior hebben we geld geleend, tegen buitengewoon aantrekkelijke voorwaarden. In het bankconvenant stond dat de schuld niet meer dan drieënhalve keer de ebitda mocht zijn. Die schuldratio is nu 2,1, ver verwijderd van iets wat ook maar op een gevarezone lijkt. Als je snel groeit, neemt je schuld eerst altijd toe, omdat we uitzendkrachten elke week betalen. Onze klanten betalen ons pas na 52 dagen. Dus je hebt werkkapitaal nodig om die extra omzet te financieren. In het tweede kwartaal hebben we ook vakantie-uitkeringen gedaan. Hoe dan ook is onze schuld geen enkele reden tot zorg.”

### Dan kunt u weer naar overnames kijken, in welke landen?

“We hadden al heel lang op ons verlanglijstje Japan staan, dat is gelukt met de overname van FujiStaff Holdings. Verder zijn we niet zozeer op zoek naar landen, want we zijn wel tevreden met onze geografische mix. In onze tak van sport is er 100 procent correlatie tussen marktaandeel en winst. Dus actief in veel landen levert niet noodza-

