

'AEGON IS ONDERGEWAARDEERD'

TEKST: MARTIN VOORN;
FOTO'S: FOTOPERSBUREAU DIJKSTRA

Het aandeel Aegon staat slechts op 4,55 euro en stond ooit op 50 euro. "De winst die wij vandaag maken is hoger dan de winst die wij toen maakten en is zeker ook van een hogere kwaliteit", zegt topman Alex Wynaendts.

Aegon moest staatssteun aanvragen, hoe heeft u die periode ervaren?

"Rond oktober 2008 was de omgeving zodanig dat er geen enkel zicht was op de toekomst. Het ene na het andere ongeluk gebeurde. Lehman was de eerste bank die omviel, daarna Wachovia, daar kwam de hypotheekcrisis bovenop, de alt-A-hypotheken, subprime, alles wat je maar kunt

verzinnen werd slecht. Op dat moment was voor ons het allerbelangrijkste er alles aan te doen dat het bedrijf zich aan de gemaakte beloftes aan klanten zou houden, beloftes die te maken hebben met de basisbehoeften van mensen. Toen hebben we besloten die 3 miljard staatssteun aan te vragen."

U hield rond oktober 2008 rekening met slechtere marktomstandigheden?

"En het is ook slechter geworden, alleen niet zó slecht als mogelijk was. En in maart 2009 zie je dat de markten zich voor een deel vrij snel en vrij goed hebben hersteld. Maar in oktober 2008 wisten wij niet dat maart 2009 het dieptepunt van de markt zou zijn, we wisten ook niet hoe diep het dieptepunt zou zijn. Achteraf gezien kun je zeggen dat de markten zijn meegevallen, aandelenmarkten én obligatiemarkten."

Achteraf gezien was die 3 miljard niet nodig?

"Dat is geen relevante vraag meer; op het moment dat we die beslissing namen, stond voor mij voorop: wij moeten alles doen wat nodig is om te zorgen dat we onder alle omstandigheden kunnen blijven voldoen aan onze verplichtingen. We proberen zo snel mogelijk terug te betalen, we hebben al 1,5 miljard terugbetaald en streven ernaar voor juni 2011 de rest terug te betalen."

Ook nu zijn de marktomstandigheden allerminst ideaal.

"Wij zitten nog steeds in een zeer onstabiele omgeving. Je ziet dat goed of slecht nieuws zich nog steeds vertaalt in grote schommelingen op de aandelenbeurzen. Dat zijn tekenen van onzekerheid en nervositeit. En

je kunt verwachten dat het nog een tijdje zo zal blijven."

Hoe wapent Aegon zich daartegen?

"Aegon heeft de gevoeligheid voor de markten aanzienlijk gereduceerd. De gevoeligheid voor de aandelenmarkt is zwaar gereduceerd doordat aandelenrisico's zijn afgedekt. Op de obligatiemarkten hebben we het risico afgebouwd door veel obligaties te verkopen. Een heel stuk van ons bedrijf in Amerika bouwen we af, waarbij we onze exposure voor het obligatierisico ook hebben afgebouwd. We bouwen voor 30 miljard dollar af in een relatief korte tijd. We hebben een aanzienlijk lager risicoprofiel dan toen de crisis begon."

Aegon zat veel in bedrijfsobligaties.

"Ja, die zijn afgebouwd, maar met name ook gestructureerde producten. Alles waarvan we denken dat het risicoprofiel niet aantrekkelijk is, zijn we aan het afbouwen. Dat proces zijn we gestart in het begin van 2009. We hebben geprofiteerd van het feit dat de markten hersteld zijn. Het obligatiemarktrisico is overigens vaak groter dan het aandelenmarktrisico. In Nederlandse en Duitse staatsobligaties blijven we zitten. We hadden maar voor 70 à 80 miljoen aan Griekse staatsobligaties. Vooral in Amerika hadden we bedrijfsobligaties en 'verpakte' producten."

Hoe ver bent u met het afbouwen van risico op obligaties?

"We zitten op twee derde. We hebben zo'n drie jaar nodig voor wat we willen afbouwen. We zijn nu twee jaar bezig, het eerste

ID ALEX WYNAENDTS

Geboren:

1 augustus 1960

Functie:

ceo Aegon

Koersrendement:

-56,0% sinds aantreden op 23-4-2008

Basissalaris:

950.000 euro

Externe functies:

- lid dagelijks bestuur VNO-NCW
- lid adviesraad NYSE Euronext

Opleiding:

- École Supérieure d'Electricité, Parijs, ingenieur (1984)
- Sorbonne Universiteit, Parijs, doctoraal economie (1983)

Werkervaring:

1984 - 1997 ABN Amro
1997 - heden Aegon

Burgerlijke staat:

getrouwd, twee kinderen