

VERZEKERINGSMARKT WORDT KOSTENSPEL

TEKST: MARTIN VOORN;
FOTO'S: MARK VAN DEN BRINK

SNS Reaal heeft problemen met staatobligaties in Spanje en Griekenland, en vooral met vastgoedfinanciering. Topman Ronald Latenstein van Voorst is echter optimistisch gestemd.

U ziet 'bemoedigende trends'?

"We komen uit een heel diepe harde crisis, dus in die context moet je het plaatsen. Maar in 2009 hebben onze marktaandeelen en marges het goed gedaan. Belangrijk is ook dat we funding hebben opgehaald op de kapitaalmarkten. Die zijn toch weer toegankelijker dan tijdens de crisis, al is het nog niet zo als daarvoor. Dus al met al – we hebben ook een paar kwartalen achter elkaar weer winst gemaakt – geeft het toch het gevoel van: stap voor stap de goede richting op. Ik heb niet de illusie dat we er

al zijn. De economieën krabbelen op. Maar als je naar Zuid-Europa kijkt en de gevolgen voor de euro is dat niet heel bemoedigend. We zullen ongetwijfeld de nodige kuilen en hobbels tegenkomen. Het zal de komende drie, vier jaar nog steeds niet heel makkelijk zijn. Maar er is wel beweging in de goede richting."

De geldmarkt in Europa zit totaal op slot.

"Klopt, maar de geldmarkt is maar één aspect van de kapitaalmarkt. We zijn erin geslaagd grote transacties op de kapitaalmarkt te doen, ook securitisatietransacties. Die markt was een jaar geleden ten dode opgeschreven, maar begint langzaam weer terug te komen. De geldmarkt zit op slot vanwege ontwikkelingen in Europa. De geldmarkt kan echter ook weer snel open. Wanneer? Geen idee. In het vierde kwartaal van 2008 en het eerste kwartaal van 2009 zat de geldmarkt ook op slot, maar kwam weer terug. Ik denk dat het nu niet een kwestie van jaren hoeft te zijn, eerder van maanden."

Minder bemoedigend is de situatie op de woningmarkt.

"Ons marktaandeel in hypotheekmarkt ligt rond de 9 procent. De Nederlandse hypotheekmarkt heeft zich bewezen als een robuuste veilige markt met weinig wanbetalingen. Het aantal wanbetalers stijgt wel. Logisch, de economie verzwakt, de werkloosheid neemt toe. De voorzieningen op woninghypotheek zijn in een Europese context relatief laag, maar zeker niet nihil. Ik denk dat we hier niet afwijken van andere grotere Nederlandse partijen."

Er worden bijna geen huizen verkocht.

"Maar de portefeuille groeit wel, alleen minder hard dan voorheen. We doen meer

in hypotheek dan in het verleden. En in de hypotheekmarkt is de tarifiering nu veel rationeler.

Er is minder groei, maar het is wel gezonder. De risico's zijn nu beter en realistischer ingeprijsd. Er was een hevige competitie van partijen die marktaandeel belangrijker vonden dan rendement. Of partijen daar nog aan verdienen? Als ik het op een bier-viltje moet uitrekenen kan het niet veel geweest zijn. We zitten in een betere situatie met hypotheek dan drie, vier jaar geleden. Toen waren de afboekingen misschien lager, maar de marges ook, een paar basispunten slechts."

Vastgoedfinanciering loopt slecht bij u.

"Het is duidelijk dat de markt voor vastgoedfinanciering – onze enige verliesgevendende businessunit – heel lastig is. We zijn de internationale activiteiten aan het afbouwen. In het eerste kwartaal hebben we daar ook resultaten mee geboekt. Maar dat zal een proces zijn van meerdere jaren. We bouwen internationaal af vanwege risicobeperking en de fit met de strategie. Voor de rest zijn we een puur op Nederland gefocust bedrijf. In die zin past het ons niet echt. De internationale portefeuille is uitsluitend projectfinanciering, een andere tak van sport en een

ID RONALD LATENSTEIN VAN VOORST

Geboren:

23 juli 1964

Functie:

ceo SNS Reaal

Koersrendement:

+15,6% sinds aantreden
op 15-4-09

Basissalaris:

570.000 euro

Externe functies:

- commissaris Sligro Food Group
- bestuurslid Verbond v Verzekeraars
- bestuurslid VNO NCW

Opleiding:

- Master in Business Administration, Bradford University
- BA Economie, Jan van Zwijndregtschool Den Haag

Werkervaring:

1995 – heden SNS Reaal

Burgerlijke staat:

gehuwd, 3 kinderen

Hobby's:

muziek, yoga, fitness

ID SNS REAAL

SNS Reaal is een Nederlandse dienstverlener op het gebied van verzekeren en bankieren. De ambitie is de favoriete financiële retailspecialist te zijn voor particulieren en het midden- en kleinbedrijf in Nederland. SNS Bank en Reaal Verzekeringen zijn de hoofdmerken. Daarnaast heeft SNS Reaal merken die zich richten op specifieke markten, zoals SNS Property Finance, SNS Regio Bank, ASN Bank, BLG Hypotheken, Zwitserleven en Proteq.