

BALLAST NEDAM:

EMISSIE NIET AAN DE ORDE

TEKST: MARTIN VOORN; FOTO'S: MARK VAN DEN BRINK

Bam moest een aandelenemissie met een grote korting doen. Ballast Nedam hoeft niet te emitteren, zegt topman Theo Bruijninx. Wel gaat de bouw nog een paar schrale jaren tegemoet.

Bedrijfsresultaat 10 à 15 miljoen in 2010, marge 1,2 procent, is dat bevredigend?

“Met de blik van twee, drie jaar geleden is het in absolute termen natuurlijk niet goed. Gegeven de marktomstandigheden is het prima. Dat zeg ik dan wel met enig gevoel voor relativering. In 2008 dienden de eerste tekenen zich aan dat de hemel toch echt een keertje naar beneden kon komen. Inmiddels beschouwen we deze marktomstandigheden als een gegeven. Wat gebeurd is, is exceptioneel; eerst een financiële crisis en daarna een recessie. Je ziet nu dat een aantal andere sectoren de weg naar boven heeft ingeslagen. Dat zal bij ons in de bouw nog wel iets langer gaan duren. We gaan er redelijk opportunistisch mee om, kijken van maand tot maand hoe we ervoor staan en besluiten dan in hoeverre we de organisatie verder aan moeten passen.”

Worden 2010 en 2011 ook schraal?

“Voor de bouw zullen dat moeilijke jaren zijn. We zitten zowel in de bouw als in vastgoed, maar ook in grondstoffen, in prefab, in specialistische bedrijven, in de aannemerij, in projectontwikkeling, onderhoud en in beheer. Het voordeel van deze spreiding is dat de onderdelen verschillend presteren en reageren op de fases in de economische conjunctuur. Als je alleen ontwikkelaar bent heb je het nu moeilijker, wij hebben compenserende kasstromen. Uiteraard hebben wij ook de capaciteit in ontwikkeling naar beneden bijgesteld. Een aantal mensen hebben we kunnen behouden, op andere posities. Over een paar jaar hebben we ze weer nodig.”

U snijdt niet in het personeelsbestand?

“Er worden nog steeds mensen aangenomen, maar niet in de sector Ontwikkeling. Ik denk dat we het afgelopen jaar tweehonderd medewerkers minder hebben dan daarvoor, op vierduizend mensen. Bouw en Ontwikkeling liepen terug, Infra is ongeveer gelijk gebleven.”

Neemt u werk aan beneden de kostprijs, om mensen aan het werk te houden?

“We zijn er zeer terughoudend in. We doen het soms, maar op zeer kleine schaal. We kunnen het ons misschien langer permitteren om het niet te doen dan een gemiddelde bouw in Nederland, omdat wij een orderboek hebben dat de afgelopen jaren vrij aardig gevuld is met langjarige projecten. Die zijn twee, drie jaar geleden aangenomen, die lopen nog lekker door. We hebben een paar jaar geleden op ziekenhuizen ingezet, op industriebouw en op pps-contracten, we zijn in de offshorewindmolens gegaan, dat zijn allemaal sectoren die eigenlijk nog redelijk doorlopen.”

Die windmolens stellen toch niet zo veel voor?

“We hebben projecten in Egmond gedaan, drie in Engeland, één in België, en zijn in Duitsland met een project gestart. Offshorewindmolens is een van onze niches. We managen die niches vanuit één organisatie. Dat heeft het voordeel dat niet al deze niches continue business hoeven te zijn. Maar het orderboek voor offshorewindmolens loopt steeds voller, we zijn in de laatste twee jaar bijna aansluitend aan het werk geweest.”

Wat betekenen nóg twee schrale jaren voor u?

“Infra loopt wel door de komende jaren. Maar de bezuinigingen op overheidsuitgaven komen eraan, dan ontstaat daar druk. Wij hopen dat tegen die tijd de woningmarkt en het commercieel vastgoed weer gaan draaien. Dat is het leuke van conjunctuurbusiness, het gaat omhoog en omlaag.”

ID THEO BRUIJNINCKX

Geboren:

22 november 1961

Functie:

ceo/cfo Ballast Nedam

Koersrendement:

-68,3% sinds aantreden op 13-8-07

Basissalaris:

479.000 euro

Externe functies:

commissaris bij Hollandia Holding BV

Werkervaring:

assistent accountant, vanaf 1990 diverse functies Ballast Nedam

Burgerlijke staat:

gehuwd

ID BALLAST NEDAM

Ballast Nedam NV is een Nederlandse multidisciplinaire bouwonderneming voor vastgoed en infrastructuur, die een breed pakket aanbiedt van bouwgerelateerde producten en diensten. Met in totaal ongeveer vierduizend medewerkers in de twee divisies Ballast Nedam Bouw en Ontwikkeling en Ballast Nedam Infra is de onderneming hoofdzakelijk actief op de Nederlandse markt en internationaal selectief op een aantal expertisegebieden. Ballast Nedam is opgericht in 1877 en is genoteerd aan de NYSE Euronext in Amsterdam.

Ballast Nedam wil haar klanten de beste duurzame totaaloplossingen in de gebouwde omgeving bieden. Daartoe levert Ballast Nedam zijn klanten inzet, kwaliteit, betrouwbaarheid, flexibiliteit en vakkundigheid op het gebied van infrastructuur en vastgoed. Het streven is de kwaliteit van de leefomgeving te verbeteren.