

# NEWAYS NOG VEEL TE CYCLISCH

Neways heeft veel optimalisaties doorgevoerd om zijn cyclische karakter te verminderen. De jaarcijfers van 2009 maken echter duidelijk dat het nog een lange weg te gaan heeft.

TEKST: PETER SCHUTTE (FREELANCEJOURNALIST)

**D**e economische crisis heeft er enorm ingehakt bij het in het Brabantse Son gevestigde elektronicabedrijf Neways. Vergeleken met het topjaar 2007 is de omzet het afgelopen jaar met liefst een derde afgenomen tot 188,4 miljoen euro. De piekwinst van 14,5 miljoen euro uit 2007 is omgeslagen in een verlies van 5,7 miljoen euro (inclusief € 1,1 miljoen reorganisatielast). Over 2008 droeg het verlies 0,5 miljoen euro.

De omzetverdeling per marktsector maakt duidelijk dat Neways nog altijd veel te sterk afhankelijk is van het wel en wee in de chipsector, waar het grote klanten als ASML, ASMI en Fei bedient. De omzet die Neways uit de halfgeleidersmarkt trekt, daalde van 75 miljoen in 2007 via 41 miljoen in 2008 tot 27 miljoen euro in 2009. In deze markt behaalt Neways bovendien bovengemiddelde marges, waardoor het cyclische karakter ook nog eens extra doortikt in de winstgevendheid. Het had volgens het bedrijf allemaal nog veel erger uitgedaakt, als het de eigen organisatie niet sterker had gemaakt en geen spreiding had nagestreefd naar meer defensievere marktsegmenten als medisch en defensie. De terugval is niettemin zeer fors te noemen.

Opvallend is bovendien dat de omzetdaling van 25 procent tot 15 miljoen euro bij automotive geringer is dan bij de als stabiel geziene defensiemarkt. Daar viel de omzet terug van 15 miljoen naar 8 miljoen euro. Neways levert hier onder meer elektronica voor de bewegende delen van tanks, waaronder de loop. Eenmaal afgegeven orders lopen goed door, maar defensie bezuinigt stevig. Neways zegt niettemin in de race te



zijn voor “mooie projecten” met bovengemiddelde marges.

## INTERNE MAATREGELEN

Toegegeven zij dat Neways er inderdaad een stuk sterker voor staat dan bij de vorige downturn in 2002. In tien jaar tijd heeft Neways zich in de snel groeiende markt voor Electronic Manufacturing Services (EMS) omgevormd van een capaciteitsleverancier naar kennisprovider, een tactische en strategische partner voor zijn klanten. Tien jaar geleden ging in de mondiale EMS-markt circa 10 miljard dollar om. Tegenwoordig spreken we over een bedrag van 327 miljard dollar.

Vooraf de medische en industriële sector groeien sterk. Het afgelopen jaar heeft Neways de kostenbasis met 13 procent teruggebracht en het break-evenniveau voor de omzet daarmee verlaagd van 220 miljoen

naar circa 195 miljoen euro. De jaaromzet is daar net onder uitgekomen, waardoor er weer verliezen zijn geleden. De kostenbesparing is met name gerealiseerd door te snijden in het aantal uitzendkrachten. Het verlies bij Neways valt niettemin hoofdzakelijk toe te schrijven aan onderbezetting. Van margedruk is volgens het bedrijf slechts in beperkte mate sprake, omdat klanten snappen er zelf niet bij gebaat te zijn hun toeleveranciers af te knippen.

Daarbij komt dat Neways vooral gespecialiseerd is in de kleinere complexe series: voornamelijk besturings- en bedieningsystemen of specifieke elektronische componenten van dergelijke systemen. Het gaat hier om het hart van het eindproduct, waarbij kwaliteit en precisie een doorslaggevende rol spelen. Met enige trots meldde het bedrijf dat het gedurende de recessie geen enkele klant heeft verloren en zelfs enkele interessante klanten heeft gewonnen waaronder VDL Bus en Sensus. VDL was natuurlijk al een grote klant van Neways. Hier is het altijd een beetje vaag hoe de banden lopen. VDL is grootaandeelhouder in Neways en directeur Wim van der Leegte zit al sinds 1997 in de raad van commissarissen.

Het bestuur ziet nog altijd verbeterpunten in de organisatie. Zo kan het aantal leveranciers nog verder omlaag en nemen de mogelijkheden toe door meer componenten uit Azië te betrekken, wat al gauw 30 procent goedkoper is. Extra capaciteit in lagelonenlanden Slowakije en China zal tevens margeverhogend werken. Dat geldt ook zeker voor een verdere toename van de ontwikkelings- en engineeringactiviteiten/prototyping, waardoor Neways in een vroegtijdig