

Jaarcijfers Vopak (€mln)

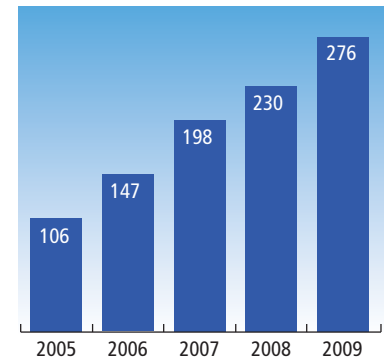
Omzet



Bedrijfsresultaat



Nettoresultaat



Banken lenen nauwelijks geld meer uit.

“We kunnen niet per jaar plannen, wat investeringen betreft wilden we in het licht van de economische situatie ook niet tot de limiet van onze financieringsbehoefte gaan. Daarom hebben we projecten op ‘hold’ gezet, op korte termijn even niet. Dan zijn we later niet afhankelijk van financiering. Overigens hebben we toch nog 2,9 miljoen kuub gebouwd, dus het is ook weer niet zo dat we niet geïnvesteerd hebben.”

Vopak zit nu bij lange na niet tegen zijn financieringslimieten aan.

“Nee, de financieringslimieten zijn een schuld/ebitdaratio van 3,75 à 4,25, maar voor het management zou een ratio van 3,5 het maximale zijn. In het derde kwartaal was de schuld/ebitdaratio 2,3 à 2,4. Er is dan nog 1 miljard euro aan financieringsruimte. Daar hebben we ruim voldoende aan.”

Toch moest u duur geld lenen, tegen 7,45 procent.

“Dat valt wel mee. We hebben geleend op basis van equity, we geven preferente aandelen uit aan bestaande investeerders met een dividendpercentage van 7,45 procent. Als je het daarvoor corrigeert, is het ‘rentepercentage’ 4 à 5 procent en dat is normaal. Vopak kan meer rendement op het geïnvesteerde vermogen maken. En in 2009 konden we in Singapore nog makkelijk 150 miljoen lenen, partijen stonden in de rij. Nee, de ‘appetite’ van de markt om ons te financieren is groot.”

Geldt dat ook voor de forse investeringen in LNG-terminals?

“Ja, en ook hier financieren we soms deels met equity. De eerste LNG-terminal (LNG

is vloeibaar gemaakt gas) op de Maasvlakte in Rotterdam is in 2011 operationeel en de LNG-terminal in Frankrijk rond 2014. Ook komen er LNG-terminals in de Eemshaven en in het Duitse Rostock.”

Wat zijn uw verwachtingen over de gasprijs?

“We verwachten dat de gasprijs op de lange termijn meer richting de olieprijs gaat, op dit moment is gas nog goedkoper. Gas zal als schone brandstof in de toekomst ook een grotere rol gaan spelen. Nu is gas vooral in de Verenigde Staten goedkoper omdat daar veel gas is ontdekt. Doordat de gasvoorraden in Noord-Europa opdrogen en gas van verder moet komen, hebben we daar straks ook meer werk.”

Kunt u autonoom hard blijven groeien of zijn acquisities nodig?

“We kijken zeker naar acquisities, maar de prijzen van terminals zijn behoorlijk hoog. Er zijn geen buitenkansjes. Onze appetite is er, maar alleen op de juiste plek en tegen de juiste prijs. En daarom is een overname op het ogenblik dus niet aan de orde. Maar de autonome groei in 2009 was hoog.”

Wat kunt u doen om de winst te verhogen?

“We kunnen aan drie knoppen draaien. De bezettingsgraad is nu 95 procent, dat kan bijna niet hoger. De prijzen en tarieven kunnen wel omhoog, maar ik verwacht dat de tariefstijgingen iets af zullen nemen. De derde knop is die van nieuwe investeringen, nieuwe business, daar zullen we veel aan draaien.”

U bent wereldmarktleider in tankopslag.

Hoe ziet de markt eruit?

“De tweede speler is Oiltanking, een familiebedrijf. Dan heb je nog een paar partijen in de Verenigde Staten en dan zijn er nog de shipping companies. Maar we zijn de enige grote beursgenoteerde speler.”

Is uw marktaandeel nog 12 procent?

“Ja, al verschilt het. In olieopslag is het marktaandeel 10 à 12 procent en in de chemie zo’n 20 procent. We hebben tachtig opslagterminals in 32 landen en hebben meer opslagcapaciteit dan andere onafhankelijke spelers. Wel zijn traders in China veel aan het investeren.”

Bent u dan niet bang voor overcapaciteit?

“Nee, daar heb ik de eerste jaren geen zorgen over. De infrastructuur loopt nog ach-

