

# VOPAK KRIJGT ALLEEN MAAR MEER WERK

TEKST: MARTIN VOORN

Bestuursvoorzitter John Paul Broeders van tankopslagbedrijf Vopak, door beleggers gekozen tot topman van 2009, gaat onverdroten door met het opbouwen van een netwerk en het versterken van het merk Vopak.

## Wat betekent het voor u en Vopak, topman van het jaar?

“Het betekent dat we met Vopak op de goede weg zijn en daar ook erkenning en publiciteit voor krijgen. Voor mij persoonlijk is het natuurlijk leuk. Maar veel belangrijker is de erkenning dat de gekozen koers de juiste is. Daar was wel twijfel over, want de beurskoers stond een tijdje rond de 13 euro.”

## Vopak heeft hoegenaamd geen last van de crisis, hoe komt dat?

“De basis is gelegd door een koerswijziging, een verandering van strategie in 2004–2005. We dachten dat we veel meer uit het bedrijf

konden halen. De ‘oude’ strategie was: onderdelen afstoten en alleen terminals overhouden. Het nieuwe bestuur heeft gekozen voor het opbouwen van een netwerk en het versterken van het merk Vopak. We hebben ons ook vooral afgevraagd waarom de vraag naar tankopslag steeg en waar nieuwe terminals nodig zouden kunnen zijn.”

## De omstandigheden hielpen u wel.

“Raffinaderijen kwamen steeds verder weg te staan van de plaatsen waar behoefte aan de producten is. Vervoer en opslag doen we nu vooral, in plaats van conjunctuurgevoelige en speculatieve opslag. En daarin krijgen we alleen maar meer werk.”

## U zet vooral in op Azië, met name China, dat hard groeit.

“Dat heeft alles met de economische ontwikkeling van die regio te maken. De economie van Azië blijft hard groeien. Je ziet dat er steeds meer olieraffinaderijen in Azië komen, ten koste van andere regio's. Azië en het Midden-Oosten hebben een heel positief effect op onze resultaten. Daar is ook de komende jaren heel veel chemie en energieopslag nodig. Ook de chemie verschuift steeds meer richting Azië.”

## In Europa en de Verenigde Staten is er veel minder groei.

“Het bruto nationaal product in de Europese landen zal niet hard groeien. Maar de onbalans op de markt tussen productie- en consumptieregio's zal steeds groter worden. Vroeger waren de raffinaderijen hier, nu vooral in Azië. De markt voor tankopslag blijft groeien. De Verenigde Staten zijn meer zelfvoorzienend, daar zal het stabiel blijven, daar zal het in elk geval niet hard groeien.”

## Uw strategie was erop gebaseerd dat die onbalans groter zou worden.

“Ja, daar is vier, vijf jaar geleden de strategie op afgestemd. Daar hebben we onze infrastructuur op ingericht. De verschuiving van olieraffinaderijen naar Azië neemt alleen maar toe. Daardoor is meer transport nodig en kunnen wij in actie komen. En we richten ons op de oliemaatschappijen, dat zijn onze klanten, niet zozeer de speculatieve traders. Dat geeft stabiliteit in het resultaat. De boost in de resultaten van 2004–2009 was groter dan verwacht. We hadden goede resultaten verwacht, maar de mate waarin dit is gebeurd heeft ons toch nog verrast.”

## In hoeverre spelen hoge olie- en gasprijzen een rol in uw resultaten?

“Beweging in de prijzen heeft altijd een positief effect. Maar dat is een incidenteel

## ID JOHN PAUL BROEDERS

### Geboren:

9 april 1964

### Functie:

ceo Vopak

### Basissalaris:

500.000 euro

### Koersrendement:

+131,8% sinds aantreden op 1-1-06

### Opleiding:

bedrijfseconomie, Universiteit Groningen

### Externe functies:

- lid internationale adviesraad voor de burgemeester van Sjanghai IBLAC
- lid Nationale Havenraad

### Werkervaring:

1990 – heden Van Ommeren, Vopak

### Burgerlijke staat:

getrouwd, twee kinderen

### Hobby's:

hockey, golf, tennis

## ID VOPAK

Vopak is wereldmarktleider op het gebied van onafhankelijke opslag en overslag van vloeibare olieproducten, chemicaliën, plantaardige oliën en vloeibaar gemaakte gassen. Vopak heeft terminals in de meest strategische havens van de wereld en exploiteert gespecialiseerde faciliteiten, zoals opslagtanks, aanlegsteigers, laadstations voor tankauto's, pijpleidingen en aansluitingen op het (spoor) wegennet. Veelal slaat Vopak de producten van haar klanten voor langere tijd op deze terminals op, onder vaak zeer specifieke voorwaarden, bijvoorbeeld voor wat betreft temperatuurbeheersing. Ook worden componenten gemengd om tot gewenste specificaties te komen. De terminals van Vopak spelen een centrale rol bij de productdoorvoer van de fabriek van de producent via tankterminals naar de locaties van eindgebruikers per schip, tankauto, tankwagon of pijpleiding.