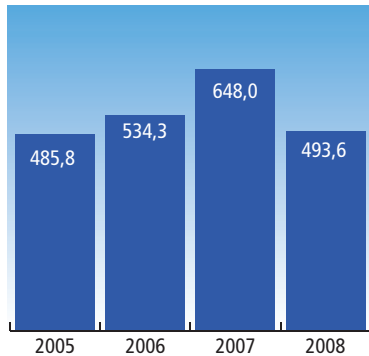
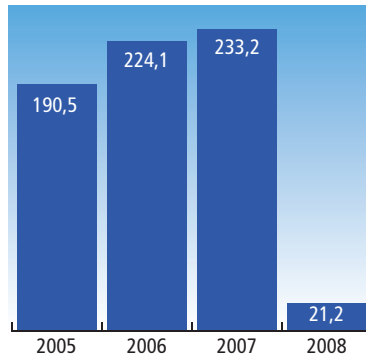


### Jaarcijfers Van Lanschot (€mln)

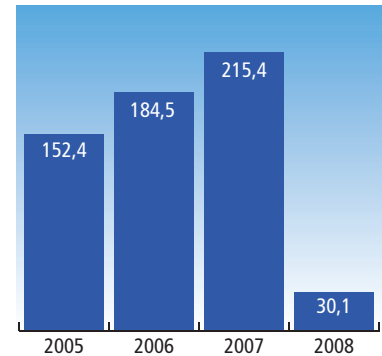
#### Baten



#### Bedrijfsresultaat



#### Nettoresultaat



steun hebben gehad, maar dat zal best wel even duren.”

#### Banken en verzekeraars werden steeds groter, nu zie je een tegengestelde beweging.

“Dat ben ik niet met u eens. Als je er goed naar kijkt – een heleboel politici doen dat natuurlijk niet – kun je niet zeggen dat grootbanken in de fout zijn gegaan en kleine banken zijn goed gebleven. Het is veel meer dat banken een verkeerd risicoprofiel hadden, een businessmodel met een te grote afhankelijkheid van de kapitaalmarkten en te weinig spaargeld. Banken die te veel afstand hebben genomen van hun cliëntenbasis en dus te veel voor eigen rekening zijn gaan handelen, die zijn in moeilijkheden gekomen.”

#### En die banken moeten verkopen.

“Het is niet zo simpel, ook geluk speelt een rol. Het hebben van een grote thuismarkt was een groot voordeel. Als je een financiële sector hebt in een land die veel groter is dan het bruto nationaal product, is het economisch bestel extreem kwetsbaar. Er zijn een paar landen in Europa waar dat zo is, Nederland is een notoir voorbeeld. We hebben altijd banken en verzekeraars gehad die, zoals de Engelsen zeggen, ‘punch above their weight’. En ik begrijp dan dat de overheid zegt ‘omdat die banken hun hoofdkantoor in Nederland hebben, ben ik impliciet en expliciet verantwoordelijk, dat kan ik niet hebben’.”

#### Moet het depositogarantiestelsel op de schop?

“Op termijn, nu niet. Het is nog te broos. Het is aangetoond dat het systeem niet werkt. Van Lanschot heeft juist geluk gehad

met dat depositogarantiestelsel: de garantiemechanismen werken zo dat je belast wordt voor je marktaandeel in het gedekte segment. Ons marktaandeel in sparen is ongeveer 5 procent en in de markt tot 100.000 euro spaargeld maar 2 procent. Toch zeg ik: eens, maar nooit weer. Alleen kan het slechts in Europees verband veranderd worden, dus daar hoeven we ons geen illusies over te maken. En als ik ING of Rabobank was zou ik ook razend zijn.”

#### Het financiële stelsel is nog te wankel om er iets aan te veranderen?

“Ja. Zolang het vertrouwen in de sector nog niet terug is, moet je dat niet doen. Het vertrouwen van banken onderling begint een beetje te komen. De kapitaalmarkt begint

ook weer wat normaler te worden. Het vertrouwen van burgers in banken is er nog niet, bedrijven hebben meer vertrouwen. Bedrijven zijn over het algemeen professionals, burgers kijken er met een emotionele blik naar en dat is ook logisch.”

#### Bedrijven en burgers klagen dat ze geen krediet krijgen, banken zeggen dat ze meer krediet geven, hoe kan dat?

“Een aantal waarheden loopt door elkaar heen. Zonder twijfel is met name in het midden- en kleinbedrijf de vraag naar krediet en de vraag naar het verder uitrekken van het elastiek van de financiering groter door de recessie. Ze hebben even geen opdrachten, moeten de salarissen betalen, er komt geen kasstroom binnen, ze kijken naar de bank. Maar bij de bank moeten de kapitaal-eisen omhoog. Bovendien zitten de banken op de blaren en daarom hebben ze de kredietteugels strakker aangetrokken. Dus dat extra krediet doen ze maar even niet. En als ze het doen, op strengere voorwaarden en tegen hogere tarieven.”

#### Een opslag van 3 procent op de euribor?

“Ja, dat soort dingen. Dat mag je toch niet verbazen, nu praat ik even als Nederlandse Vereniging van Banken. Eerst krijgen de banken het verwijt dat ze te weinig premie gekregen hebben voor de risico's, nu dat ze te veel risicopremie vragen. Ik kan me wel voorstellen dat burgers denken dat banken de sloot aan het dempen zijn als het kalf verdronken is.”

#### Wordt er nu meer of minder krediet verstrekt?

“Het hoofdstuk kredietverlening van de banken is een vergaarbak. En in die ver-

