

‘GELD WORDT SCHAARS’

Van Lanschot moest in 2009 lelijke stroppen incasseren op kredietverlening. Een interview met topman Floris Deckers over de recessie, de financiële crisis en terughoudende banken.

TEKST: MARTIN VOORN

Van Lanschot zal ook in 2010 last van de recessie hebben.

“Ik maak onderscheid tussen de financiële crisis en de bankencrisis enerzijds en de recessie anderzijds. Door de recessie krijg je als bank de klappen van je kredieten. De stroppen komen dan uit de kredietvoorzieningen. Alleen is voorspelbaarheid daarin nu lastig, ook al omdat de gevolgen van de financiële crisis niet weg zijn. De recessie is extreem diep en heftig. Als de recessie op zichzelf zou staan, zou het nog wel gaan. Maar het vertrouwen in de financiële sector – en dat gaat veel verder dan de banken – is

nog ongelooflijk fragiel. Zo’n Griekenland-affaire zet alle obligatiemarkten op slot. Zo’n heftige reactie zou je drie jaar geleden niet gehad hebben.”

Griekenland staat niet op zichzelf.

“Het land heeft een overheidstekort van 12,5 procent en geen financiële buffers. Griekenland heeft waarschijnlijk ook gelogen over zijn financiële toestand. In Nederland is er wel vertrouwen in de banken of het zou er wel moeten zijn, maar ook dat is toch fragiel. Dat merken wij ook, mensen blijven spreiden met spaargeld, blijven voorzichtig. Maar dat zal snel weggaan.”

Dat mensen hun spaargelden spreiden is logisch.

“De overheid heeft keurig ingegrepen bij alle banken die steun nodig hadden, grote en kleinere. Overigens is Van Lanschot, inclusief prefs en B-aandelen, qua marktwaarde groter dan SNS Reaal. Dus als we steun nodig zouden hebben gehad, zouden ze ook bij ons ingegrepen hebben. Het gaat niet nodig zijn, maar ik kan niet beloven dat ik niet straks van de trap val. Los daarvan is het bikkelen om te zorgen dat het vertrouwen van het publiek terugkomt. Wat ik niet begrijp is dat het vertrouwen in de soliditeit van de banken niet terug zou zijn. Alles is erop gericht geweest het vertrouwen te herstellen en de maatregelen zijn effectief geweest. Misschien had het beter gekund, alerter, misschien had de steun aan iedereen gegeven moeten worden. Maar het vertrouwen dat het financiële systeem de economie zal schragen, dat zou terug moeten zijn.”

Maar dat andere vertrouwen is er dus niet.

“Het vertrouwen dat een bankier het beste met jouw centjes voorheeft, dat dat iemand is die verstandig nadenkt over de allocatie van zijn risico’s, z’n beleggingen en z’n kre-

dietverlening, dat gaat nog jaren duren. Als beroepsgroep hebben we natuurlijk oogkleppen opgehad; we hebben veel onnodige schade aangericht en nauwelijks gezien wat het effect van ons handelen was op de beleving van de burger. Vertrouwen komt te voet en gaat te paard. En dat paard is snel. Voor een heleboel banken is het blijkbaar niet essentieel dat het vertrouwen terugkomt, die maken er dus ook nu weer een potje van.”

Welke banken zijn dat met name, Goldman Sachs?

“Investment banks die niet meer afhankelijk zijn van overheidsingrijpen. Die hebben zelden zo gunstige marktomstandigheden meegemaakt als in 2009 en 2010, de mogelijkheden om profitabel te handelen voor eigen rekening zijn zelden zo groot geweest. En overheden hebben er belang bij dat de winstgevendheid van de sector snel op peil

ID FLORIS DECKERS

Geboren:
1950

Functie:
bestuursvoorzitter
Van Lanschot

Basissalaris:
500.000 euro (2009)

Koersrendement:
-20,5% sinds aantreden
op 1-5-04

Opleiding:
bedrijfskunde, Erasmus Universiteit Rotterdam.

Externe functies:
commissaris SBM Offshore
commissaris IBM Nederland
bestuurslid Nederlandse Vereniging van Banken
lid Adviesraad Uitgevende Instellingen Euronext

Werkervaring:
1981 – 2003 ABN Amro
2004 – heden Van Lanschot

Burgerlijke staat:
gehuwd.

Hobby's:
golf, zeilen en paarden, verzamelen van Chinees porselein, Thais aardewerk en Japanse prenten

ID VAN LANSCHOT

Van Lanschot NV is houdstermaatschappij van F. van Lanschot Bankiers NV, de oudste onafhankelijke bank van Nederland. De meer dan 270 jaar rijke historie vormt het fundament voor de huidige private bank: een stevige basis voor de toekomst. De dienstverlening van Van Lanschot richt zich met name op vermogende particulieren en ondernemers. Dochteronderneming Kempen & Co richt zich daarnaast ook op de institutionele markt en verleent beleggingsdiensten. Dienstverlening is georganiseerd naar vier bedrijfssegmenten: Private Banking, Assetmanagement, Business Banking, Corporate Finance en Securities. Onder het label Van Lanschot Kempen richten wij ons op het topsegment van de vermogende particulieren (> 5 miljoen). Daarnaast biedt Van Lanschot specifiek op de gezondheidszorgsector toegespitste financiële dienstverlening aan onder het label CenE Bankiers.