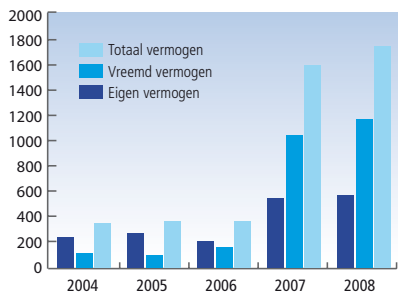
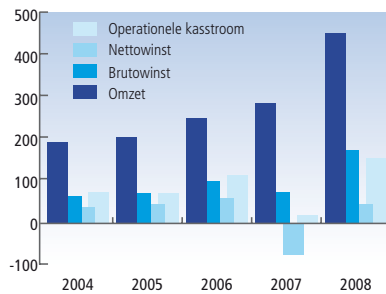
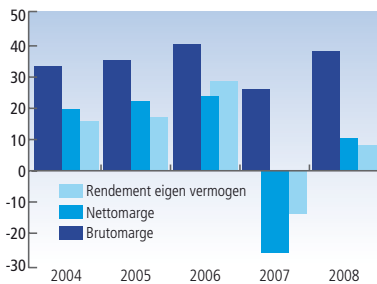
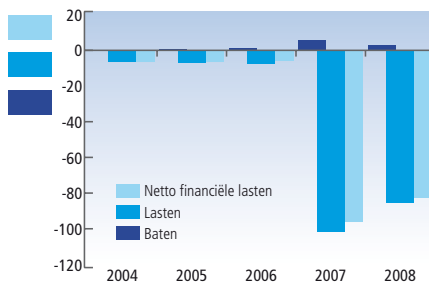


**Solvabiliteit\***

\*bedragen in USD miljoen.

**Bedrijfsresultaten\***

\*bedragen in USD miljoen.

**Marges en rentabiliteit (%)****Financiële baten en lasten\***

\*bedragen in USD miljoen.

zes jaar voordat de olie uit het veld bij de raffinaderij komt.”

**Daarvan gaat u profiteren?**

“Onze orderportefeuille loopt tot 2014. We zijn met oliemaatschappijen aan het praten over projecten in 2013 en daarna. Dat bevestigt dat er veel langetermijnprojecten voor productieplatforms komen. Die zijn nodig om de velden de komende jaren tot ontwikkeling te brengen. We sluiten contracten af voor die jaren. Dat wil niet zeggen dat we 100 procent bezettingsgraad hebben, maar we krijgen nu al werk in ons orderboek voor die periode, vrij lang van te voren dus. Dat is uniek voor ons bedrijf, maar het komt omdat we ons strategisch meer op die grote projecten zijn gaan richten. En we verwachten dat er de komende tijd meer van dat soort werk gaat komen.”

**Hoe beoordeelt u de marktsituatie nu?**

“2010 wordt best moeilijk. Maar aan de horizon zien we jaren waarin er voor ons aanzienlijk meer werk en kansen liggen. Dat is niet speculeren, die projecten zijn bekend met naam en toenaam. We zijn marktlieder met deze projecten. Dat geeft ons een belangrijke voorsprong bij het krijgen van contracten. In hele grote projecten die al

leen met onze type-1-schepen vervoerd kunnen worden, hebben we 100 procent marktaandeel, bij het vervoeren van booreilanden 50 procent en bij baggerwerk 10 à 15 procent. Maar er is natuurlijk veel meer baggerwerk en klein spul dan grote projecten.”

**DOCKWISE (€)**

|                 |            |               |    |
|-----------------|------------|---------------|----|
| Beurswaarde     | 485 mln    | Wpa 2009T     | -- |
| Omzet 2008      | \$ 457 mln | Wpa 2010T     | -- |
| Nettowinst 2008 | \$ 47 mln  | Dividend 2008 | -- |

**2010 wordt toch een mager jaar.**

“Oliemaatschappijen zijn voorzichtig met investeren, zitten lang op hun centen. De ‘schokkerige’ markt betekent dat we erg ‘on the ball’ moeten zijn en dat de tijd tussen het krijgen en uitvoeren van projecten kort is. In het verleden voelden klanten zich comfortabel bij het vrij ver vooruit vastleggen van materialen en apparatuur om zeker te zijn van de beschikbaarheid. Nu kunnen ze de markt optimaal onder druk zetten door zaken zo veel mogelijk uit te stellen.”

**Doen ze dat ook naar u toe?**

“Nee, naar onze klanten, en dan krijgen wij er ook mee te maken. Dan heb je het met name over bedrijven die booractiviteiten uitvoeren. Alle partijen proberen sowieso zo min mogelijk uit te geven. We zien zaken niet doorgaan omdat marktpartijen hun financiering niet rond krijgen. We gaan ervan uit dat deze situatie nog wel enige tijd aanhoudt, zeker zolang de banken hun eigen problemen nog niet opgelost hebben.”

**Oliemaatschappijen hebben toch geen moeite met financiering?**

“Nee, maar bij oliemaatschappijen gaat het allemaal om de cash. En die cash loopt terug als de olieprijs daalt. Dan draaien ze hun uitgavenkraan dicht. Soms hebben we er rechtstreeks last van. Ook oliemaatschappijen als Shell draaien elk dubbeltje om als het gaat om kortetermijnprojecten. Het bizarre is dat we soms geen order voor 2010 krijgen, maar wel met diezelfde oliemaatschappij een contract sluiten voor 2013.”

**Ups and downs, niks aan de hand?**

“Het is niet logisch dat de olie- en gasindustrie in een vertragingsperiode zit, terwijl er nog steeds meer geconsumeerd wordt dan we vinden aan olie en gas. Eigenlijk kan de olie- en gasindustrie zich dat helemaal niet permitteren. Veel mensen zeggen dat er een inhaalslag gaat komen. Alles wat we in 2009 en 2010 niet doen zal in 2011 en daarna ingehaald moeten worden. Er wordt gezegd dat als we nog langer wachten met het vinden van nieuwe voorraden, we dan met een olieprijs van 200 dollar per vat zitten. Waarom dat toch gebeurt? Omdat het toch allemaal een kwestie is van geld, van kasstroom. De oliemaatschappijen kijken wat de olieprijs doet. Met 140 dollar per vat wordt aanzienlijk meer geïnvesteerd dan met de huidige 80 dollar.”