

2011 rond de 2,5 te krijgen, die is nu 2,8 à 2,9. Volgens de bankconvenanten mag die boven de 4 zijn. We willen de verhouding schuld-eigen vermogen naar 50-50 brengen.”

Ruimte voor groei door overnames dus?

“Autonome groei betekent dat het langer gaat duren. We willen de richting uit van de grote offshoreprojecten. Gezien die ambitie is het mogelijk dat een acquisitie ons sneller helpt onze doelstellingen te bereiken. Dat heeft te maken met je visie op de markt: op welke termijn zien we in de olie- en gasindustrie een nieuwe cyclus komen? Geeft ons dat voldoende tijd om autonoom te groeien of dwingt ons dat groei te zoeken middels een acquisitie?”

Overnames in welke regio, in welke sector, voor welke bedragen?

“Op alle drie de vragen geef ik geen antwoord. Ik weet het gewoon niet. We weten waar we naartoe willen, we weten ook wanneer we dat willen bereiken. We weten dat er een aantal dingen gaan komen waar we klaar voor moeten zijn. Strategisch weten we waar we naartoe willen, maar de manier waarop nog niet. De financiële mogelijkheden voor overnames zijn er, die hebben we zeker.”

Hoe ziet u die cyclus nu?

“Als de economie aantrekt, stijgt de vraag naar olie en gas. Als dat in China gebeurt, zoals nu het geval is, en in India, heeft dat effect op ontwikkelingen elders in de wereld. En als de groei in de Verenigde Staten herstelt, lopen we aan tegen het feit dat we meer verbruiken dan vinden. Dat is voor ons een belangrijk gegeven, dat dwingt olie-maatschappijen de vertraging als gevolg van de financiële crisis in te halen en opnieuw te investeren. Dat betekent voor ons dat er veel boorplatforms moeten worden vervoerd. Wat we voor ons zien de komende jaren is het effect van het boren in de jaren 2004-2009. Dat is natuurlijk fantastisch, zo'n druk boorprogramma. Dat heeft geleid tot economisch winbare vondsten, met name in diep water.”

Wat betekent dat voor u?

“In de periode 2011-2020 worden allerlei nieuwe productieplatformen gebouwd en geïnstalleerd. Zo zit de olie- en gasindustrie in elkaar: eerst boren, vinden, ontwikkelen enzovoorts. Daar zit tijd tussen, voordat je zo'n ding ontworpen, gebouwd en op locatie en geïnstalleerd hebt. Vanaf het moment van de ontdekking van olie duurt het vijf tot

