

**Accepteert u verliesgevende orders om mensen aan het werk te houden?**

“Verliesgevende orders mogen alleen maar aangenomen worden met goedkeuring van de raad van bestuur. We krijgen wat van die aanvragen, hebben er enkele goedgevonden, maar die zijn op de vingers van één hand te tellen. En dan gaat het vooral om overbrugging; je wilt je capaciteit in stand houden als je denkt dat er perspectief is. Maar als er geen uitzicht is op nieuwe groei krimpen we liever.”

**Na de bouwvak zou massaontslag in de bouw plaatsvinden.**

“Ja, na de bouwvak zou de grote klap vallen en dat is niet gebeurd. Die berichten waren te negatief. Er zit een flexibele schil rond onze organisatie, die is op een groot aantal plaatsen afgebouwd tot nul. En bouwprojecten lopen lang niet allemaal na de bouwvak af, maar dakpansgewijs. Ook lukt het ons tot dusver goed mensen op andere plekken in het concern te plaatsen, het aantal medewerkers is in Nederland met 4 procent afgenomen.”

**Die klap komt dus niet meer?**

“Die komt niet als een klap, die komt heel geleidelijk. Of het doorzet weten we niet. Maar als het herstel niet eind 2010 zichtbaar wordt maar in 2012, moet je bedrijven kleiner maken. En dan kan er wel degelijk sluipenderwijs een flinke werkloosheidsgroei in de bouw komen. Ik wil niet doemdenken en mensen onnodig ongerust maken. Maar op een bepaald moment moet je maatregelen nemen.”

**Dus geen licht in de tunnel?**

“Nou, toch even kijken naar de sectoren waar we in zitten. Vastgoed: geen licht in de tunnel. Uitvoerende woningbouw: geen licht in de tunnel. Utiliteitsbouw: loopt in Nederland best redelijk, daar zijn we tevreden over; alleen hebben we daar ook zorgen als een aantal grote orders afloopt, dat gaat in 2010 en 2011 spelen. Infrastructuur: eigenlijk zijn we tevreden over wat daar gebeurt en het volume blijft daar in stand. Er komen grote werken op de markt, dus geen zorgen over infra.”

**Hoe gaat het in de vijf landen waar u werkt?**

“In Ierland hebben we met een slechte economie en een slechte markt te maken. In Groot-Brittannië presteren onze bedrijven nog steeds heel behoorlijk. Alleen komen daar grote bezuinigingen aan, de overheid

MARK VAN DEN BRINK

