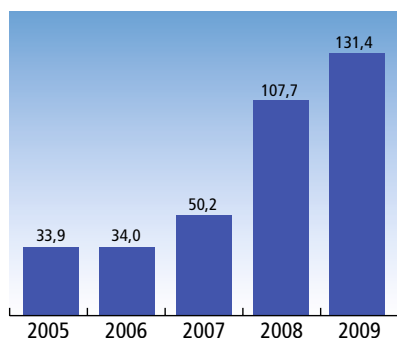
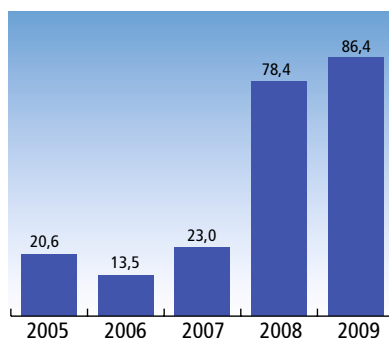


## CIJFERS BINCKBANK T/M 3DE KWARTAAL (€ MLN)

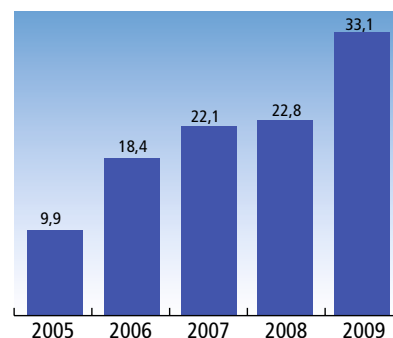
### Baten



### Bedrijfslasten



### Nettoresultaat



### U heeft de rente verlaagd van 4 naar 2 procent, gaat die nog verder omlaag?

“Het is aan het stabiliseren, wellicht gaat de rente nog iets verder omlaag. De euriborrente ligt nog steeds ruim onder de 1 procent. Ja, een bank zal wel iets meer maken dan de euribor. Maar ook de lange rente is laag, de driejaarsrente zit op 2,5 procent. Wij beleggen de helft van het geld van spaarders in staatsobligaties van nul tot één jaar en de andere helft in staatsobligaties van één tot drie jaar, conservatief dus. Het is al mooi als we zelf 2 procent halen op nieuw geld. Maar op onze oude investeringen ontvangen we meer. Daarom kunnen we deze rente nog bieden.”

### Door de lage rente gaan mensen beleggen, mooi voor BinckBank.

“Beleggers vonden dit jaar een interessant moment om te beleggen in de markt. Maar ik weet niet of ze dat deden omdat ze de depositorente te laag vonden. Het kan natuurlijk ook zijn dat mensen vonden dat de beurs laag stond. Die mensen hebben het afgelopen jaar gelukkig het gelijk aan hun kant gehad. Daarmee is voor onze klanten ook een deel van de enorme teruggang goedgemaakt, 2008 was voor veel beleggers een verschrikkelijk jaar.”

### Wordt het trouwens niet eens tijd het bewaarloon weg te doen?

“Nee. Klanten hebben bij ons toegang tot een groot aantal faciliteiten, koersen, inhoud, handelen, informeren. En we bewaren hun aandelen, als ze niet zouden handelen. Het gaat om het hele pakket dat we bieden en we menen dat we daar wel een fee voor kunnen rekenen. Wel zou je die vergoeding misschien beter servicekosten kunnen noemen.”

### Binck scoort op bewaarloon en kosten niet beter dan gemiddeld.

“Het zou me verbazen als de kosten bovengemiddeld zijn. Als het gemiddeld is, is het de onderkant van het gemiddelde. Trouwens, Binck is de partij die hier een aantal jaren geleden de kat de bel heeft aangebonden. Binck is toen met een agressief tarief de markt ingekomen. Als je kijkt naar de stand van vandaag, weet ik niet precies hoe alle concurrenten daar op gereageerd hebben. Ik ga ervan uit dat we nog steeds bij de aanbieders met de laagste prijzen zitten.”

### Analisten stellen dat Alex de laatste jaren nauwelijks innoveert.

“We hebben een aantal dingen gedaan die we innovatief vinden, met name in de sfeer van de online seminars. We hebben dus wel geïnnoveerd. Maar ik ken de kritiek en dat

is ook iets wat we ons ter harte nemen. We zijn bezig met de ontwikkeling van fondsbeleggen, bieden nieuwe selectietools aan, zodat klanten makkelijker in het woud van beleggingsfondsen een keuze kunnen maken. Dat komt in de eerste helft van 2010. Maar op ons platform zit al een uitgebreide dienstverlening. Je kunt ongetwijfeld zaken verbeteren en daar kijken we ook naar, dus dat gaan we doen. We zijn wél innovatief geweest, maar vinden ook dat we het platform continu moeten ontwikkelen. En u moet niet vergeten dat we het afgelopen jaar natuurlijk ook druk zijn geweest met de integratie van Binck en Alex.”

### Is Alex aantoonbaar een goede koop geweest?

“Ja, Alex is een uitstekende koop geweest. We hebben bijna direct 20 miljoen euro aan synergievoordelen kunnen realiseren. En we kunnen laten zien dat de acquisitie al meteen in 2008 de winst per aandeel verhoogd heeft. Wat we ervan verwacht hadden is absoluut uitgekomen. Vermogensbeheer doet het uitstekend dit jaar. Maar nu rapporteren we niet meer over Alex, op een gegeven moment kun je de prestaties niet meer volgen als bedrijven in elkaar vloeien. We hebben bijvoorbeeld stafdiensten en datacenters die voor beide labels werken, dus het wordt steeds moeilijker dat nog terug te halen. Hoe dan ook presteert Alex uitstekend. We hebben dit jaar en vorig jaar uitstekende cijfers laten zien.”

### Gaat u door met aandelen inkopen?

“Ja, maar als we onder de solvabiliteitsgrens van 12 procent komen stoppen we ermee. Als we boven de 20 procent komen zullen we de aandeelhouder extra geld teruggeven, door aandeleninkoop of door extra dividend. We kunnen daar gewoon mee doorgaan, totdat de ‘opportunity costs’ te

