

# VAN DER MOOLEN: AAN WANBELEID TEN ONDER

**O**p 10 september was het definitief einde oefening voor wat ooit een van de grootste hoekmansbedrijven ter wereld was. De teloorgang van Van der Moolen (VDM) is het bijna klassieke verhaal van een giftige combinatie van factoren die een onderneming naar de afgrond kunnen leiden:

een strategie die om de haverklap werd omgegooid, geen oog voor risico's, een alleenheersende bestuursvoorzitter en commissarissen die slechts toekeken hoe het bedrijf langzaam ten grave werd gedragen. Aandeelhouders is jarenlang een rad voor ogen gedraaid. Interne puinhopen zijn vakkundig binnen de bedrijfsmuren gehouden. Maar inmiddels wordt steeds duidelijker hoe VDM op het bankroet afstevende.

Op 9 oktober 2009 werden (voormalige) aandeelhouders en geïnteresseerden op een informele bijeenkomst geïnformeerd over hoe het zo heeft kunnen aflopen. De strategie zoals verwoord in het jaarverslag werd niet uitgevoerd. Daaruit kan worden opgemaakt dat bestuur en commissarissen van VDM aandeelhouders verkeerd hebben voorgelicht. Bovendien bestond er een voortdurend spanningsveld tussen afspraken maken en deze nakomen. De zwartepiet voor het faillissement werd grotendeels neergelegd bij voormalig bestuursvoorzitter Richard den Drijver, die op 18 juli zijn ontslag indiende na opnieuw dramatische halfjaarcijfers.

financieel directeur Leo Pruis waren eerder al vertrokken. Pruis' opvolger, Michel Wolfswinkel, hield het vervolgens maar een jaar vol. Naar verluidt was Den Drijver een einzelgänger die slechts jaknikkers naast zich duldde. Dat commissarissen dit hebben laten gebeuren, is schrijnend.

Curatoren Paul Schaik en Jaap Gelderloos hebben "ernstige twijfels of het gevoerde beleid wel door de beugel kan" en overwegen een forensisch onderzoek in te stellen. Hiermee kunnen meer feiten op tafel komen dan bij een standaard curatorenonderzoek.

Het rammelde dus aan alle kanten binnen VDM met uiteindelijk het faillissement tot gevolg. De VEB vindt dat de onderste steen boven moet komen en zal daarom in samenspraak met de curatoren de OK verzoeken een onafhankelijk onderzoek te gelasten naar de gang van zaken binnen het bedrijf. Als de OK een onderzoek gelast, zal aan de hand van de uitkomst daarvan onderzocht moeten worden hoe de (voormalige) aandeelhouders van VDM hun schade vergoed kunnen krijgen. ■



DE ONDER-  
STE STEEN  
MOET BOVEN

## Makkelijke commissarissen

Maar een onderneming gaat niet ten onder aan een dominante bestuursvoorzitter alleen. Den Drijver kreeg van zijn commissarissen de ruimte om de macht naar zich toe te trekken. Uiteindelijk ging het zover dat hij het enig overgebleven directielid was. Oudgedienden als operationeel directeur Casper Rondeltap en

# ASMI: EINDELIJK EEN ONDERZOEK

**D**e Ondernemingskamer (OK) heeft – na een procedure van meer dan een jaar – op 5 augustus 2009 eindelijk een onderzoek gelast naar de gang van zaken bij ASMI en naar de gebruikte beschermingsconstructie. De VEB is als belanghebbende partij betrokken bij deze procedure. Het onderzoek zal met name betrekking hebben op de verlening van de optie aan de Stichting Continuïteit in de

periode 1996-1998 en de algemene gang van zaken bij ASMI vanaf 1 januari 2006.

## Hard oordeel

De OK is in haar voorlopig oordeel hard over de beleidsbepalers bij ASMI. De raad van commissarissen wordt verweten niet transparant en niet kritisch genoeg te zijn geweest. Van het bestuur van de stichting wordt de onafhankelijkheid in twijfel getrokken.

Volgens de VEB brengt het gebruik

van beschermingsprefs bij ASMI de reputatie van de Nederlandse kapitaalmarkt ernstige schade toe. Door aandeelhouders als het spannend wordt rond een onderneming hun zeggenschap te ontnemen, wordt de indruk gevestigd dat Nederland het niet zo nauw neemt met het systeem van checks and balances binnen de onderneming. Dit beperkt de toegang tot de internationale kapitaalmarkt van alle Nederlandse bedrijven en dat is een slecht signaal.

## Onderzoekers en cassatie

De OK heeft bij beschikking van 19 november 2009 de heren Jonkhart en De Mol van Otterloo tot onderzoeker aangesteld. De verwachting is dat zij het onderzoek spoedig zullen starten. De Stichting Continuïteit en oprichter/groootaandeelhouder Del Prado sr. zijn met het verleende onderzoek minder gelukkig. Zij hebben inmiddels cassatie ingesteld. ■