

Ik vind dat wij tot de betere spelers van de markt moeten horen. De afgelopen jaren hebben wij in de installatiesector een gemiddeld rendement behaald en in het segment handel zijn wij outperformer. Maar ik denk dat Batenburg sterker uit de crisis komt, gelet op onze sterke financiële positie.”

Het moet dan mogelijk zijn een beter dan gemiddeld rendement te halen

“Ik wil bij het bovenste kwartiel horen. Ja, dat klinkt voorzichtig, maar koersgevoelige informatie ligt op de loer. Wij zijn geen wilde jongens, ook niet in onze uitspraken. Het is gestaag groeien, dat heeft ons nooit windeieren gelegd. De laatste twintig jaar schrijven we een rendement met dubbele cijfers, ook na de beursdip van afgelopen jaar. En onze kaspositie geeft de mogelijkheid via acquisities te groeien. We hebben altijd bedrijven in beeld. Ja, we zijn ook permanent met bedrijven in gesprek. Of dat nog dit jaar tot een overname leidt? Daar wil ik geen voorspellingen over doen.”

Over twee jaar staat de economie er beter voor en zijn bedrijven veel duurder geworden...

“Dat kan, maar u moet zich ook realiseren dat er op dit moment weinig geschikte overnamekandidaten zijn. Er wordt minder verdiend, bedrijven zijn vaak in handen van een directeur-groootaandeelhouders die dan liever een betere tijd afwachten om hun bedrijf te verkopen. Ze willen dus niet verkopen, tenzij ze met de rug tegen de muur staan. Maar dan moet je goed kijken of ze bij Batenburg passen, of goed gezond te maken zijn. Van die bedrijven is het aanbod op dit moment laag. We kijken wel rond en zijn daar ook proactief in, maar proactief zijn heeft consequenties voor de prijs.”

Heeft u veel ruimte voor overnames?

“We hebben een goede kaspositie waarmee wij bedrijven kunnen kopen en contant kunnen betalen. Maar het moet passen binnen onze groeistrategie en een bedrijf moet binnen de groep een zelfstandige positie in kunnen nemen. Wij zijn niet uit op een partij die onmiddellijk een dominante positie inneemt, dat zou het evenwicht kunnen verstoren. We hebben een aantal miljoenen euro's beschikbaar, maar ik wil geen bedrag noemen, dat is koersgevoelig, dat vind ik niet gewenst. Maar onze kaspositie is toereikend en ook onze inleencapaciteit.”

Banken zijn extreem terughoudend. Kunt u nog wel lenen?

“Ja, maar het is op dit moment niet nodig;



MARK VAN DEN BRINK

we hebben geen langetermijnschulden. Maar we hebben wel een paraplu gekocht toen het nog droog was. Dus mochten we geld willen lenen, dan is daar een faciliteit voor. Hoe groot die faciliteit is, nee, dat vind ik te expliciet om te melden.”

Batenburg kent veel grootaandeelhouders.

“Ik denk dat zo'n 80 procent in vaste handen zit van aandeelhouders met een belang van 5 procent of meer. Daar zijn grootaandeelhouders bij die langjarig in Batenburg zitten, trouwe aandeelhouders die het beleid onvoorwaardelijk steunen en ook gaan voor de lange termijn, voor continuïteit. De handel is daardoor beperkt, maar ook grootaandeelhouders kunnen handelen, daar zitten weleens wat bewegingen in. Die lage 'free float' zie ik als een gegeven, ik vind het niet bezwaarlijk. Het is helemaal niet verkeerd als je een aantal grootaandeelhouders hebt en daarmee goed zicht krijgt op de meerderheid van je aandeelhouders. Ik denk dat een kleine aandeelhouder in zijn algemeenheid minder affiniteit met het bedrijf zal hebben en misschien wat meer speculatief ingesteld zal zijn. Ik zeg het voorzichtig, want we hebben ook veel kleine, trouwe aandeelhouders.”

Zou Batenburg een lekker hapje voor Imtech kunnen zijn?

“Partijen weten dat Batenburg graag zijn onafhankelijke status behoudt. En op die manier zullen we ook het beste in staat zijn aandeelhouderswaarde te creëren. Kijk, je bent beursgenoteerd met alle lusten en

lasten van dien en dat betekent ook dat andere partijen jouw aandeel kunnen kopen of er een bod op kunnen uitbrengen. Maar ik weet ook dat dat niet in het belang van Batenburg zou zijn, niet in het belang van onze stakeholders.”

Hoezo eigenlijk niet?

“Ik ben bang dat als Batenburg bij een grotere partij terecht komt veel van onze 'goodies' zullen verdwijnen. Die zitten met name in het lokale ondernemerschap, in de manier waarop wij georganiseerd zijn, de ruimte die onze directeuren krijgen om te kunnen ondernemen, om fouten te maken. Als dat gesmoord wordt, zou dat slecht zijn voor Batenburg. Ik kan niet verhinderen dat iemand een bod doet. Maar wij hechten aan onze zelfstandige status en continuïteit.”

U kunt als ceo toch niet beslissen over een bod?

“Ik zit hier voor het belang van de hele onderneming. We zullen met elkaar een zorgvuldige afweging maken. Wij zitten hier niet voor succes op korte termijn. We hebben te maken met een bedrijf waar meer dan duizend gezinnen aan verbonden zijn, die we graag op een goede wijze te eten willen geven. We hebben veel klanten die we graag op een goede manier willen bedienen. En dat belang zal altijd zwaar meewegen.”

Kunt u als bestuur een overname tegenhouden?

“We hebben geen gecertificeerde aandelen. Het is: 'one share, one vote'. We hebben wel een Stichting Preferente Aandelen. Die bescherming zal ons onder omstandigheden de ruimte geven. Maar de Stichting is onafhankelijk samengesteld. De bestuurder zit niet in de Stichting. Die Stichting zal haar eigen afweging maken. Maar het is niet verstandig over dit soort zaken met elkaar te gaan speculeren, zeker niet via de media. Wel zouden wij ons zorgen moeten maken als we voor andere partijen geen mooie bruidsschat zouden zijn. We zijn trots op wie we zijn en wat we doen.”

U bent al twaalf jaar ceo. Niet bang voor de automatische piloot?

“Als ik 's morgens voor de spiegel sta denk ik: maak gebruik van de ervaring die je hebt, maar houd de scherpste alsof het je eerste dag is. En zorg voor collega's die dat ook doen. Als je denkt: dat doe ik wel even, dan kom je van een koude kermis thuis.” ■