

schaars. We verwachten een structurele schaarste aan vakbekwame medewerkers als de economie aantrekt. We hebben in 2008 kosten noch moeite gespaard om goede mensen binnen te krijgen. Het zou zonde zijn om in deze economische crisis van dezelfde mensen afscheid te moeten nemen. Daarom kan het onder omstandigheden aantrekkelijker zijn met een scherpe prijs op projecten in te schrijven, om die mensen aan de slag te houden.”

Werk onder de kostprijs aanbieden. Niet zo mooi...

“Wij maken nog een goede winst. Onze winstverwachting voor dit jaar is 3 miljoen netto. Dat is de helft van 2008, maar nog altijd een winst waar we tien, vijftien jaar geleden heel blij mee zouden zijn geweest. En dat onder omstandigheden die na de Tweede Wereldoorlog nog nooit zo slecht waren. We zijn in potentie een zeer gezond bedrijf.”

In potentie?

“We zijn een gezond bedrijf, hebben een sterke financiële positie, de solvabiliteit ligt boven de 50 procent. Ook na de recente overname in contanten van Van Panhuis en OSP. Of 2010 nóg moeilijker wordt dan 2009 is moeilijk in te schatten. Ons marktaandeel in de installatiemarkt is beperkt, de markt is gefragmenteerd. Als je dan werk bij elkaar kunt sprokkelen en je mensen aan het werk kunt houden, kun je goed overleven. Nee, ik zie de marges niet op korte termijn aantrekken. De geschiedenis leert dat de weg naar beneden altijd sneller gaat dan de weg omhoog.”

Komt de investeringsbereidheid al een beetje terug?

“Heel voorzichtig komen er signaaltjes dat



MARK VAN DEN BRINK