

BATENBURG: ONGEZOND SCHRAALE MARGES

TEKST: MARTIN VOORN

Batenburg ziet lichtpuntjes aan het eind van de tunnel, maar blijft voorzichtig. Een interview met bestuursvoorzitter Peter van der Linden: "Batenburg komt versterkt uit de crisis."

Is er in de bouw en de industrie al licht in de tunnel?

"Batenburg kent twee takken van sport: installatie en technische handel. We zijn actief in de marktsectoren industrie, utiliteit en infrastructuur. In zijn algemeenheid is de handel vroegcyclisch, installatie laatcyclisch. We zien nu heel geleidelijk tekenen van herstel bij industriële opdrachtgevers. Maar in de utiliteit, die sterk bouwgerelateerd is, verwachten we dat ook 2010 nog een moeizaam jaar zal worden. Daarbij kijken we naar de ramingen van het EIB, het Economisch Instituut Bouwnijverheid. Dus in de bouw zijn we niet al te optimistisch over het werkaanbod en, daarmee samenhangend, de prijsvorming."

En utiliteit vormt een flink deel van uw omzet?

"Globaal is de verdeling: industrie 40 procent, utiliteit 40 procent en infrastructuur 20 procent. Infra is veel meer budgetgebonden, dat betreft vooral de overheid, is dus minder gevoelig voor de economische cyclus. Bij infra moet u denken aan de energiesector, waterzuiveringsprojecten, slibverwerkingsinstallaties en dergelijke. Dat loopt aardig door, met dien verstande dat je dan toch meer op de aanbestedingsmarkt zit. En als het werkaanbod in de andere sectoren minder wordt, storten meer bedrijven zich op de infrastructuurmarkt. En dat betekent dat de prijzen onder druk staan, dus zijn de marges lager."

U heeft wel genoeg werk in infrastructuur?

"In infra is het werkaanbod aanwezig. Alleen willen meer partijen van de koek mee-eten. Dat betekent dat veel projecten onder de kostprijs gaan. Ja, wij zijn ook genoodzaakt onder de kostprijs in te schrijven om de werkvoorraad op peil te houden. Wij proberen meer te schieten op zwaardere kwalificaties, waardoor andere selectiecriteria dan alleen prijs belangrijk worden. Dan kun je meer je eigen creativiteit en innovatiekracht inzetten. Soms lukt dat, alleen moet de overheid als opdrachtgever daar ook ruimte voor bieden. Ik wil niet zeggen dat de overheid alleen maar naar de laagste prijs kijkt, ik zie wel een hoopgevende trend dat andere selectiecriteria belangrijker worden, waarbij duurzaamheid ook een rol speelt."

Is infra voor u verlieslatend, als u onder de kostprijs werkt?

"Het is niet zo dat je alle projecten onder de kostprijs hoeft te realiseren. Maar het betekent wel dat je in die markt scherp aan de

wind moet zeilen. Ik doe geen expliciete uitspraken of infra, installatie of utiliteit winst- of verliesgevend zijn. In principe kunnen we overal geld verdienen. Maar de marges zijn schraal, ongezond schraal eigenlijk."

En het blijft moeilijk in de installatiesector?

"Voor de installatiesector wordt 2010 een moeilijk jaar. Maar er is ook een mooie nieuwe cao die rekening houdt met de overcapaciteit in de markt. Werkgevers krijgen de mogelijkheid werknemers drieënhalve dag extra vrij te laten nemen, in plaats van een loonsverhoging. Als de werkgever werk genoeg heeft, zou een eenmalige uitkering tot de mogelijkheden behoren, maar het zal in 2010 heel moeilijk zijn de werkvoorraad op peil te houden."

Dan is 4 procent personeelsreductie in crisistijd niet veel.

"We proberen zo veel mogelijk mensen aan boord te houden, want vaklieden zijn

ID PETER VAN DER LINDEN

Geboren:

6 januari 1953

Functie:

president-directeur
Batenburg Beheer

Koersrendement:

-2,5% sinds aantreden
op 1-6-97

Basissalaris:

236.000 euro (2008)

Opleiding:

economie, Erasmus Universiteit Rotterdam

Externe functies:

werkgeversvoorzitter bestuur Pensioenfonds Metaal en Techniek (PMT)

Werkervaring:

1977 – 1981 International Flavours and
Fragrances (IFF) Inc.
1981 – heden Batenburg Beheer

Burgerlijke staat:

gehuwd, drie kinderen

Hobby's:

sport

ID BATENBURG

Batenburg Beheer NV omvat dertien dienstverlenende ondernemingen op het gebied van installatietechniek en technische handel met ruim duizend medewerkers.

De installatiebedrijven leveren elektrotechnische, werktuigkundige en sanitaire installaties aan opdrachtgevers in de utiliteitsbouw, infrastructuur en industrie.

De technische handelsondernemingen leveren producten en diensten op het gebied van elektrotechniek, elektronica, energietechniek en bevestigingstechniek aan klanten en opdrachtgevers in de industrie en de infrastructuur.