

SANERING IN AUTOBRANCHE OP KOMST

TEKST: MARTIN VOORN

De autoverkopen in Nederland zijn dramatisch gedaald, maar toch is bestuursvoorzitter Henk van der Kwast van Stern optimistisch. 'Ik zou niet eens raar opkijken als we 2009 met een positief resultaat afsluiten.'

De autoverkopen in Nederland trekken maar niet aan.

"Ach, iedereen zoomt in op aantallen auto's, maar dat zegt niet alles. Een Land Rover is niet hetzelfde als een Renault Twingo. De autoverkopen geven maar een beperkte indicatie van de gang van zaken in de autobranche. De autoverkopen in Nederland zijn dan wel meer dan 20 procent naar beneden gegaan, en dat voel je, maar geld verdienen je slechts voor een beperkt deel met de verkoop van nieuwe auto's. Een reden dat we te weinig op de verkoop van nieuwe auto's

verdienen is dat de branche in een langdurig saneringsproces zit. In Nederland, maar ook elders, zijn veel te veel aanbieders. Alles gaat de komende tijd verder consolideren en dat gaat meestal gepaard met margebederf. Van de ruim drieduizend dealervestigingen moeten er duizend verdwijnen. Maar of dat in die mate gebeurt en hoe lang dat proces gaat duren weet ik niet. Je hebt haast een shovel nodig om al die overbodige showrooms te laten verdwijnen of er een andere bestemming aan te geven."

Nieuwe auto's verkopen rendeert vooral door onderhoud en occasions?

"Nieuwe auto's verschaffen ons de basis voor service, schadeherstel, occasionverkoop, verzekeringen, financieringen. De marges op de verkoop van gebruikte auto's zijn ook niet hoog. Ook hier zijn dit en vorig jaar de marges naar beneden gegaan. We verdienen wel wat meer aan de verkoop van occasions, ook al omdat we geen grote voorraden aanhouden en wellicht omdat we twee jaar garantie geven op gebruikte auto's. Dan moeten ze niet ouder zijn dan zeven jaar en niet goedkoper dan 7.000 euro. En er moet veel, soms achterstallig, onderhoud gepleegd worden. De problemen in de autobranche zijn natuurlijk niet weg, maar wij doen het relatief goed door onze gespreide activiteiten."

Komt het ook door de bpm en btw dat nieuwe auto's slecht verkopen?

"Dat speelt zeker een rol. De bpm en btw drukken hard op het budget van de consument. Maar toch zie je veel auto's rijden in het land. Als er nu in twee jaar tweemaal 50.000 nieuwe auto's minder verkocht worden op een rijdend wagenpark van zeven miljoen auto's, dan is dat nog niet zo veel."

Merkt u nog iets van de kilometerheffing en de verlaging van de bpm?

"Ik moet nog zien dat die kilometerheffing er komt. En voor de verlaging van de bpm komt wel iets anders in de plaats, zoals een steeds hogere CO₂-heffing. De overheid kan de inkomsten niet missen. Ik denk trouwens dat de overheid er straks niet aan ontkomt om de belastingen te verhogen. Bezuinigen is erger in de huidige situatie. Nou ja, bezuinigen, vaak is het alleen maar minder meer."

U kunt saneren wat u wilt, maar winst maken blijft moeilijk.

"In de eerste helft van 2008 hadden we ruim 500 miljoen omzet en in de eerste helft van 2009 zo'n 100 miljoen minder. Toch maken

ID HENK VAN DER KWAST

Geboren:
23 februari 1954

Functie:
directievoorzitter
Stern Groep

Koersrendement:
+278,2% sinds
oprichting op 15-3-93

Basissalaris:
370.000 euro

Opleiding:
- electrotechniek / natuurkunde en bedrijfskunde,
Universiteit Twente
- Certified Financial Analyst

Externe functies:
- commissaris Bovemij Verzekeringen
- commissaris Verzekeraars Hulpdienst
- commissaris Mn Services
- bestuurslid Johan Cruyff Foundation

Werkervaring:
1978 – 1985 ABN Bank
1985 – 1990 Kempen & Co.
1990 – 1992 Paribas Deelnemingen / Paribas Advies
1993 – heden Stern Groep

Burgerlijke staat:
getrouwd, drie kinderen

Hobby's:
sport

ID STERN

Stern Groep is actief op het gebied van automobilititeit in voornamelijk de provincies Noord- en Zuid-Holland, Utrecht en Noord-Brabant. De groep kent twee kernactiviteiten, gegroepeerd in de divisies SternDealers en SternDiensten.

De SternDealers, verdeeld over zes groepen, vertegenwoordigen meerdere toonaangevende merken waaronder Mercedes-Benz, Chrysler, Opel, Fiat, Ford, Land Rover, Volvo, Jaguar, Renault, Volkswagen en Audi.

SternDiensten is actief op het gebied van autoverhuur, autolease, wagenparkbeheer en financiële mobiliteitsproducten alsmede auto-schadeherstel en inbouw van bedrijfswagens.

In Stern Beheer zijn de ondersteunende activiteiten ondergebracht Het beheer van door derden geëxploiteerde benzinstations ressorteert ook onder Stern Beheer. Nieuwe activiteiten worden veelal vanuit Stern Beheer geïnitieerd.