

# GELD KWIJTGERAAKT'

**Als Chief Investment Officer bij APG wordt ze gezien als de machtigste vrouw van Nederland. Maar Hollandse nuchterheid overheerst bij Angelien Kemna, verantwoordelijk voor 280 miljard euro aan pensioengeld. 'Als iedereen destijds gewoon met de tengels van het pensioengeld was afgebleven, hadden we nu geen centje pijn. Punt.'**

**R**uim twee jaar is Angelien Kemna nu hoofd beleggingen bij APG, verantwoordelijk voor de beleggingen van zeven Nederlandse pensioenfondsen. Tijd voor een gesprek.

#### **U bent nog niet zo lang werkzaam hier, hoe gaat het?**

Ik ben goed twee jaar geleden begonnen, ben de eerste jaren vrij veel intern bezig geweest onder het motto 'beheerst versimpelen'. Ik wil de zaken wat meer terugbrengen naar de basis. We zijn aan de ene kant een heel grote institutionele belegger, maar aan de andere kant moeten we ons realiseren dat wij het doen voor mensen die gemiddeld misschien duizend euro per maand aan pensioen krijgen: de leraar, de agente, de bouwvakker. En dat is iets dat ik heel nadrukkelijk ook in de cultuur ingebracht heb: de menselijke maat. Het is belang-

rijk dat je dankbaar bent dat je dat geld mag beleggen voor die mensen. Zij kunnen morgen niet weglopen als ze niet tevreden zijn. Die maatschappelijke rol is gecultiveerd de laatste tijd.

Nu mijn directieteam compleet is geeft dat mij wat meer de mogelijkheid om naar buiten te gaan. Met grote wereldwijde spelers de handen ineen slaan omdat beleidsbepalers en toezichhouders nogal wat plannen hebben die niet bepaald gunstig zijn voor mijn pensioengerechtigden.

#### **Een voorbeeld?**

Nou, de meest voor de hand liggende is natuurlijk de financiële transactietaks. Mocht die doorgaan, dan gaat dat toch ten koste van het pensioen, dus daar voeren we oppositie tegen. Beleggen is al zo ingewikkeld. Als je in iets meer dan de helft van de gevallen goed zit, ben je al een heel goede

belegger. Daarom wil ik graag alle vermijdbare kosten omzeilen. Dat is onder andere wat die beheerste versimpeling inhoudt. Vroeger was hier veel meer mogelijk: ingewikkelde structuren, hier wat proberen, daar wat proberen, daar zijn we mee gestopt. We hebben de kosten hier nu zeer goed in de hand, daar ben ik persoonlijk heel trots op. Ik wil geen getallen noemen, maar de kosten die wij betalen voor het beheer zijn heel laag.

**“Als je in iets meer dan de helft van de gevallen goed zit, ben je al een heel goede belegger.”**