

PUINRUIMEN EN WEER OPBOUWEN MET NIEUW GELD VAN BELEGGERS

NIEUWE TOPMAN GRONTMIJ HEEFT WAT UIT TE LEGGEN

Een mislukte overnamestrategie, hoge schulden in barre tijden en vier bestuurders die gedwongen opstappen. Voor oud-Arcadis bestuurder Michiel Jaski, nu de baas bij ingenieursbureau Grontmij, was het de eerste vier maanden puinruimen geblazen.

Het beursfonds moet nu nieuw geld bij beleggers ophalen om te overleven. Een gesprek met de nieuwe topman van Grontmij op het hoofdkantoor in De Bilt.

WELKE TEGENVALLERS KWAMEN VOOR U ALS EEN VERRASSING?

Vooral de veelheid aan problemen. Ik wist wel dat er spanning zat op de relatie met de Franse dochter Ginger, maar dat het dossier zo complex was wist ik niet. Ook op het vlak van de transparantie en financiële verslaglegging was er ruimte voor verbetering.

DOELT U DAN BIJVOORBEELD OOK OP EEN GEBREKKIGE INTEGRATIE VAN OVERNAMES?

Ja, al snel bleek dat de integratie van Ginger en Grontmij nog maar heel beperkt was doorgevoerd. En dan gaat het niet alleen over financiële integratie, maar het echt meesturen in dat bedrijf en bruggen leggen tussen Ginger en Grontmij.

WAS DAT EEN BEWUSTE KEUZE OF IS DAT NIET VAN DE GROND GEKOMEN?

