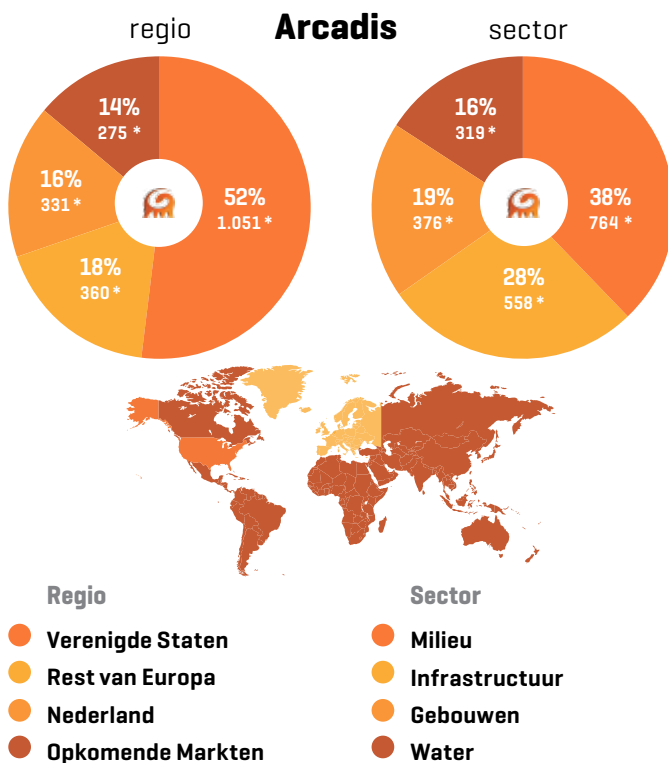
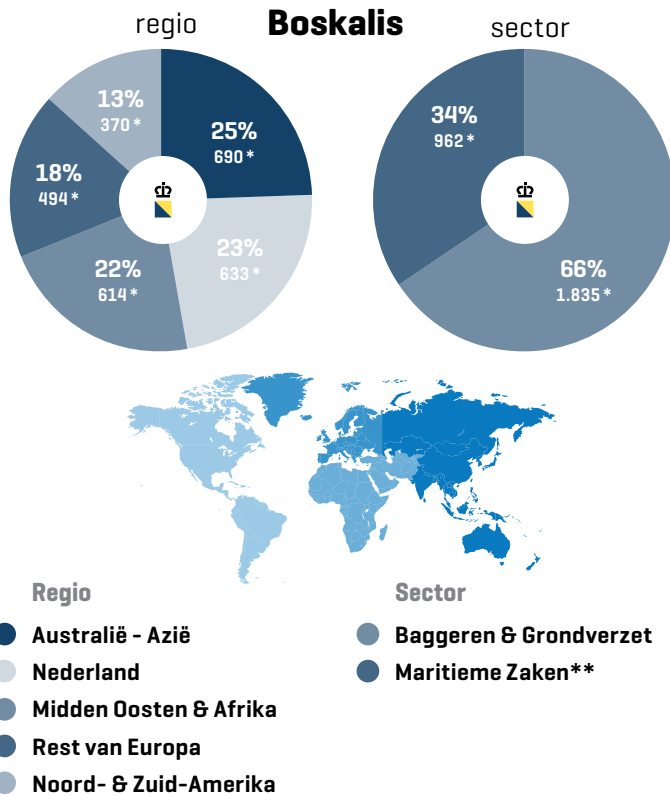


Waar halen Arcadis en Boskalis omzet vandaan?



* miljoenen euro's

** o.a. berging, transport en terminaldiensten

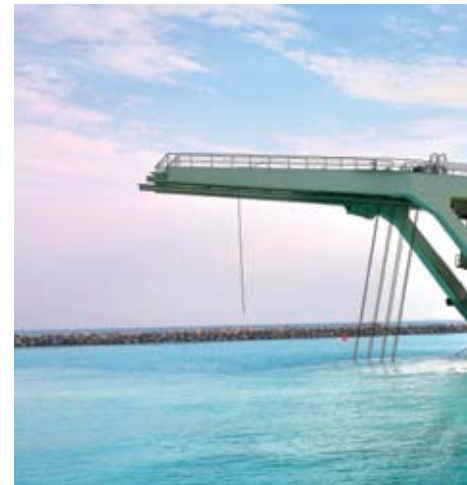
jaar is terugverdiend, mits de verhouding gelijk blijft. De nieuwe topman McArthur staat voor de uitdaging de marges op te krikken tot minstens tien procent.

BAGGERREUS BOSKALIS

"We werken overal waar water is", liet de Boskalis-topman Peter Berdowski begin dit jaar optekenen. En dat brengt de baggeraar momenteel naar onder meer Mexico, Brazilië en Angola. Dichterbij huis is er werk bij de totstandkoming van de tweede Maasvlakte, de uitbreiding van de Rotterdamse haven.

Boskalis heeft honderden schepen over de hele wereld liggen en niet per se om alleen te baggeren, want sinds de overname van de maritieme dienstverlener Smit sleept, hijst en bergt het concern ook schepen. Boskalis is ondertussen in omzet groter dan de belangrijkste concurrenten: het Nederlandse Van Oord en de Belgische spelers Jan de Nul en DEME.

Het merendeel van de inkomsten – 65 procent – komt nog steeds uit baggeren en grondverzet. Dit onderdeel had het niet makkelijk vorig jaar. Het bedrijfsresultaat [ebit, inkomsten voor



af trek van interest en belasting] was fors lager in 2011 en kwam uit op 267 miljoen euro tegen 321 miljoen euro vorig jaar.

De marktomstandigheden zijn volgens Boskalis gewijzigd en een bijzondere bate uit 2010 van 33,6 miljoen euro viel weg. Door een iets hogere omzet van 1,84 miljard euro verslechterden de marges van het baggeronderdeel met meer dan drie procentpunt van 17,8 procent naar 14,6 procent.

Nu ook de bezetting van de vloot onder druk staat, is de kans groot dat de baggeraars elkaar flink beconcurreren bij toekomstige projecten. De macht bij de opdrachtgevers wordt groter, het risico bij de baggeraar wellicht ook. Boskalis liet vanwege dit risico begin 2012 een groot project in Australië [het 'Wheatstone LNG' project] varen.

Boskalis vond het niet acceptabel dat opdrachtgever Chevron risico's omtrent mogelijke kostenoverschrijdingen op de aannemer afwentelde. Concurrent DEME durfde het wel aan en kreeg de opdracht van enkele honderden miljoenen in de komende drie jaar.

Bij succes is de kans op vervolgoopdrachten groot in een regio waar veel werk moet worden verzet de komende jaren; Boskalis verwacht dat alleen hier al drie miljard euro aan baggerklussen

HET KOST BOSKALIS AANZIENLIJKE MOEITE OM DE EIGEN SCHEPEN AAN HET WERK TE HOUDEN TEGEN AANVAARDBARE RISICO'S EN AANTREKKELIJKE MARGES.