

Top 5 hoogste basissalaris

Topman	Bedrijf	Bedrag (€)
Peter Voser	Shell	1.550.000
Jan Hommen	ING	1.353.000
Lakshmi Mittal	ArcelorMittal	1.348.062
Erik Engstrom	Reed Elsevier	1.229.916
Paul Polman	Unilever	1.058.000

Top 5 hoogste korte termijnbonus

Topman	Bedrijf	Bedrag (€)
Peter Voser	Shell	3.500.000
Jean Francois van Boxmeer	Heineken	1.764.000
Lakshmi Mittal	ArcelorMittal	1.607.752
Paul Polman	Unilever	1.429.000
Erik Engstrom	Reed Elsevier	1.226.227

Top 5 hoogste aandelen- en optiebeloning

Topman	Bedrijf	Bedrag (€)
Peter Voser	Shell	5.861.816
Frans van Houten	Philips	5.303.935
Nancy Mckinstry	Wolters Kluwer	2.839.000
Eric Meurice	ASML	2.510.228
Erik Engstrom	Reed Elsevier	1.637.884

van maximaal één basissalaris baseren zijn commissarissen op het behaalde bedrijfsresultaat, de operationele kasstroom en niet nader toegelichte "specifieke doelstellingen verband houdend met de splitsing".

Wessanen blijft ook een geval apart. "Ons organische vliegwiel gaat geleidelijk sneller draaien", schrijft bestuursvoorzitter Piet Hein Merckens in het jaarverslag. Toch is 2011 voor het voedingsmiddelenconcern vooral teleurstellend verlopen. Maar waarom krijgt Merckens dan een cashbonus van 385 duizend euro, bijna 80 procent van zijn basissalaris? Zijn commissarissen geven Merckens een pluim. Zij hebben gekeken naar het operationele resultaat voor eenmalige lasten (ebite), omzetgroei en het nettowerkkapitaal. En dat scheelt. Die ebite houdt geen rekening met de goodwillafwaarderingen.

Maar de afwaardering geeft wel aan dat de verdien capaciteit voor de komende jaren is terugschroefd. De omzet daalde zelfs: door hogere prijzen kon daar een bodem onder worden gelegd, maar het verkoopvolume, toch een indicatie van de kracht van de merken, slonk.

6.

CREATIEVE GOUDEN PARACHUTES

De Code voor goed ondernemingsbestuur is heel duidelijk. Een vertrekkend bestuurder heeft recht op maximaal één basissalaris. Er wordt een beroep gedaan op de creativiteit van beloningscommissarissen om deze vertrekbonus op te rekken. Drie voorbeelden.

■ **AkzoNobel – Vertrekkend topman voor invoering Code benoemd**
Scheidend AkzoNobel topman Hans Wijers krijgt een vertrekbo-

EEN BANKIER OM IN DE GATEN TE HOUDEN



door Paul
Frentrop

Op vrijdag 23 maart jongstleden zou de 48 jarige Andrea Orcel benoemd worden tot Europees president van Bank of America. Een mooie promotie. Maar die ging niet door. De avond tevoren vertelde hij zijn hoogste baas, Brian Moynihan, dat hij ontslag nam en vertrok hij naar de Zwitserse bank UBS waar hij co-head wordt van de investment banking divisie.

De aanleiding om de carrière van deze bankier te volgen is dat Orcel bekend staat als de 'man van het telefoontje van 71 miljard'. Werkzaam voor het later door Bank of America overgenomen Merrill Lynch, was hij het die in 2007 Royal Bank of Scotland op het idee bracht om samen met Fortis en Banco Santander een bod uit te brengen op ABNAMro.

Toen de Nederlandsche Bank zich afvroeg of Fortis die overname wel kon betalen, zei Merrill Lynch daarvoor garant te staan. Gerust gesteld tekende minister Bos daarop de verklaring van geen bezwaar en Orcel kreeg een bonus van 12 miljoen.

Een jaar later gingen Fortis en RBS ten onder. Dat dreigde ook met Merrill Lynch te gebeuren, maar de zakenbank wist zichzelf net op tijd te verkopen aan Bank of America. Of dat netjes ging is de vraag. Het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds is een proces begonnen, omdat het tégen die overname zou hebben gestemd als het van een paar details had geweten. Zoals het verlies van 11 miljard dollar van Merrill in het slotkwartaal van 2008 en het feit dat aan werknemers van Merrill desondanks voor 4 miljard bonussen uitgekeerd zou worden. ABP zegt tussen de 22 en 66 miljoen schade te hebben geleden.

Gepensioneerden en belastingbetalers zullen niet snel vrienden van Orcel worden. Collega's wel. Bank of America mist hem node en UBS is maar wat blij met zijn komst. De Zwitsers hebben hem 20 miljoen betaald om over te stappen. Dat ter compensatie van de aandelen ter waarde van 20 miljoen die Bank of America hem had toegestopt om te blijven.

Orcel, een Italiaan, is gespecialiseerd in fusies en overnames van financiële instellingen. Daarvan zijn er in Europa teveel. De Europese Centrale Bank leende onlangs aan ruim 800 banken 1000 miljard ter overbrugging. Twee derde daarvan ging naar Italiaanse, Spaanse en Franse banken. UBS - de grootste Europese brokkenmaker in de crisis, in 2008 gered met 50 miljard overheidssteun - hoopt blijkbaar via de fameuze telefoontjes van Orcel geld te verdienen aan de onvermijdelijke sanering van de sector.