

In het geval Büchner roept dit echter vragen op. Uit het jaarverslag van Sulzer blijkt inderdaad dat Büchner als gevolg van zijn vertrek voor 666 duizend Zwitserse franc (555 duizend euro) aan "prestatie aandelen" verliest. Maar in dezelfde passage staat dat hij tevens een "additionele discretionaire bonus" van 1,7 miljoen Zwitserse franc (1,4 miljoen euro) heeft gekregen voor zijn "uitstekende bijdrage als bestuursvoorzitter van Sulzer". Ook krijgt hij een ruime betaling voor niet opgenomen vakantiedagen van 346 duizend Zwitserse franc (288 duizend euro).

■ **Shell – bedrijf compenseert eventuele restschuld hypotheek**

Huizen crisis? Welke crisis? Malcolm Brinded ligt daar niet wakker van. Op een voor het bedrijf openhartige manier maakte Shell wereldkundig dat de topman van de Upstream-divisie, die olie en gas zoekt en produceert, wordt geslachteofferd. Het persbericht was zorgvuldig en vriendelijk geformuleerd, maar een Shell-woordvoerder was loslippiger. "We hebben hem gevraagd te vertrekken bij het bedrijf, het was tijd voor nieuw leiderschap." Hij krijgt een ontslagvergoeding van 2,5 miljoen euro (basissalaris plus jaarbonus) en houdt recht op een deel van zijn langetermijnbonus. Brinded hoeft zich niet druk te maken over een eventuele restschuld op zijn huis. Mocht hij zijn Wassenaarse onderkomen (aanschafprijs 3,75 miljoen euro) noodgedwongen in de ramsj moeten doen, dan compenseert Shell zijn eventuele verlies.

Brinded is 38 jaar in dienst geweest van de Nederlands-Britse oliereus. In 2009 verloor hij de strijd om het bestuursvoorzitterschap aan huidig ceo Peter Voser, maar de Brit bleef aan als zijn rechterhand. Zijn totale beloning over 2011 bedraagt zo'n 11 miljoen euro, bestaande uit vast salaris (1,175 miljoen), cashbonus (2

miljoen) en vrijgevallen aandelen en opties als langetermijnbonus.

■ **TNT Express – tweede keer kassa**

TNT Express heeft een roerig jaar achter de rug. In mei 2011 werd de express-divisie afgesplitst van TNT en binnenkort is het alweer gedaan met de zelfstandigheid. Het bedrijf staat op het punt overgenomen te worden. Bestuurders van TNT Express kunnen daardoor twee keer binnen één jaar in de prijzen vallen.

Door de ontvlechting van TNT werden medio 2011 de voorwaardelijk toegekende aandelen direct afgerekend in contanten. En mocht de op stapel staande overname door sectorgenoot UPS doorgaan, dan kan TNT Express topvrouw Marie Christine Lombard bijna 2,8 miljoen euro bijschrijven. In het arbeidscontract van de Lombard staat dat zij in geval van een overname, "change of control" in jargon, recht heeft op uitbetaling van een basissalaris (692.500) inclusief pensioenbijdrage (281.520) plus haar gemiddelde bonus over de laatste drie jaren. De optelsom van deze onderdelen moet vervolgens vermenigvuldigd worden met twee. Daarmee loopt haar mogelijke overnamebonus op tot 2,76 miljoen euro.

**4.**

**PENSIOENPOT SPEKKEN**

Op zeker moment vindt ook een

**Jean Luc Schnoebelen**

*Grontmij*



**Harry Koorstra**

*PostNL*

**DE CODE VOOR GOED ONDERNEMINGS-BESTUUR IS DUIDELIJK. EEN VERTREKKEND BESTUURDER HEEFT RECHT OP MAXIMAAL EEN BASISALARIS.**

topman het welletjes en lonkt het pensioen. Dan wordt de pensioenpot opeens een acuut aandachtspunt. Vraag maar aan afzwaaiend bestuursvoorzitter Wout Dekker van Nutreco. Zijn pensioenpot werd met 1,3 miljoen euro extra gespekt als gevolg van een 'substantieel tekort'.

De handreiking bedraagt tweemaal het jaarsalaris van de 55-jarige Dekker die zijn totale beloning over 2011 daardoor zag oplopen tot 2,6 miljoen euro. Door de solide resultaten ontving Dekker ook een cashbonus van 450 duizend euro.

Ook AkzoNobel-topman Hans Wijers, die net als Dekker vrijwillig opstapt, krijgt een extra bedrag gestort in zijn pensioenpot.

Nutreco en Akzo Nobel staan niet op zichzelf. Bij kunstvezelproducent Ten Cate vallen de pensioenstortingen voor baas Loek de Vries op. "Backservice verplichtingen", zo valt in het jaarverslag te lezen, hebben de commissarissen gedwongen 482 duizend euro extra in zijn spaarpot te stoppen. Een nadere toelichting op deze storting ontbreekt.

De totale pensioenkosten voor De Vries kwamen daarmee op 700 duizend euro. In 2009 was dat nog een kleine miljoen euro. De totale beloning voor De Vries kwam uit op 2,5 miljoen euro.

**5.**

**BONUS ONDANKS TEGENVALLERS EN SLECHTE RESULTATEN**

De kortetermijnbonus mag dan gemiddeld lager liggen, ondoorgronddelijke uitschieters zijn er altijd. Bestuursvoorzitter Harry Koorstra van PostNL ontving bovenop zijn basissalaris van 670 duizend euro een (korte termijn) bonus van 528 duizend euro. De helft van deze bonus zal Koorstra investeren in aandelen PostNL.

Of Koorstra in aanmerking komt voor een jaarlijks extraatje