

## AZIË-AVONTUUR Dure verdediging Heineken

Alom lof voor Heineken na weer een huzarenstukje op overnamegebied. Om de twee jaar is het raak bij het concern. Na Scottish & Newcastle in 2008 en Femsa in 2010 kon topman Jean-François van Boxmeer nu de Aziatische brouwer Asia Pacific Breweries (APB) inrekenen en zo toegang houden tot de snel groeiende Aziatische markt.

Niemand hoeft Heineken, gepatenteerd handelaar in gevoel, te leren om zo'n aankoop aan de buitenwereld te verkopen. Maar het verschil tussen vorige overnames en die van APB is groot.

### VERDEDIGEN

Deze keer stond Heineken met de rug tegen de muur. De brouwer was al deels eigenaar van APB maar zag zijn positie bedreigd door inmenging van de Aziatische concurrent Thai Beverage (Thai-Bev). Heineken koos de vlucht naar voren en legde een miljardenbod op tafel om APB over te nemen.

Een verdedigende overname uit het boekje, maar wel een met een behoorlijk prijskaartje. Hei-

neken won de strijd om APB door twintig keer het bedrijfsresultaat (ebitda) te betalen. Voor Femsa legde Heineken twee jaar geleden nog elf keer het bedrijfsresultaat op tafel.

Wellicht had Heineken geld kunnen besparen als het zijn kwetsbare positie eerder onder ogen had gezien. In juli 2010 kreeg de Japanse bierbrouwer Kirin al indirect invloed bij het gewilde APB, tot chagrijn van topman Van Boxmeer.

Toegegeven, Heineken had het in 2010 druk genoeg met de overname van Femsa. Maar de Nederlandse brouwer heeft zich nu zo verdedigend moeten opstellen dat dit ten koste gaat van toekomstige aanvallen.

**DE AANKOOP VAN APB IS EEN VERDEDIGENDE OVERNAME UIT HET BOEKJE, MAAR WEL EEN MET EEN BEHOORLIJK PRIJSKAARTJE.**



## AFGELOPEN MAAND IN BEURSGENOTEERD NEDERLAND

- Een ongebruikelijke mededeling van AkzoNobel. De onlangs aangetreden topman **Ton Büchner** moet thuis even uitrusten en laat de verzaken een maand runnen door cfo Keith Nichols en commissaris Anthony Burgmans.



- Euronext schudt tussentijds de eigen ranglijsten op. **Douwe Egberts** en **Ziggo** stomen door naar respectievelijk de AEX- en AMX-index. **TomTom** valt uit de eredivisie.

- TNT Express staat nog steeds op het punt om definitief te worden overgenomen als topvrouw Marie Christine Lombard alvast besluit de koffers te pakken. Ze laat een miljoenenbonus schieten, cfo Ben Bot moet het roer overnemen. Samen met commissaris Anthony Burgmans, weer hij.

- Opnieuw afscheid op beursplein 5. Apothekersbedrijf Mediq gaat van de beurs. Het denkt beter te kunnen presenteren buiten de schijnwerpers en met geld van een private investeerder.

