

drachten worden toch niet binnengehaald. "Dat waren miljoenen die niet binnenkwamen in januari of februari." En dan komt de forse tegenvaller in Duitsland. Een groot project voor een klant in de retailsector loopt spaak en de klant betaalt niet, terwijl Qurius het geld hard nodig heeft.

#### ACHT MILJOEN VERDAMPT

Zevenbergen grijpt in juni in en vervangt de Duitse manager die een jaar eerder is overgekomen van branchegenoot Unit4. "Deze man zat niet voldoende in de details. Je moet voor al je grote projecten precies weten wat de status is. Er is een dunne scheidslijn tussen succes en falen. Die Duitse manager stond er te ver van af, hij was niet ondernemend genoeg."

Het is de druppel die de emmer doet overlopen. Van de ruim acht miljoen euro die Qurius aan het begin van het jaar in kas heeft, is in juni bijna niets meer over. Eerder had Qurius een kredietfaciliteit van maximaal tien miljoen euro bij investeringsfonds Yorkville. Maar als ook de aandelenkoers dit voorjaar onder de 12 eurocent zakt, de nominale waarde van de aandelen, vervalt de optie om nieuwe aandelen uit te geven aan Yorkville. "Niemand had ooit gedacht dat de koers naar 12 cent zou

gaan. Ineens was toen mijn flexibiliteit weg."

Qurius komt hierdoor acuut in kasproblemen. "We hebben onderaannemers op projecten. Die zijn voor ons vaak kritisch omdat ze bepaalde capaciteiten en vaardigheden hebben die wij moeten inhuren. Daarnaast is de grootste kostenpost de salarissen. En daar wil je vanaf blijven want als er een ding funest is, is het dat je aan salarissen komt."

Er zit nog maar één ding op: Qurius moet acuut op zoek naar een partner. Die lijkt op de achtergrond al beschikbaar in de vorm van het Franse Prodware dat sinds begin 2011 aandeelhouder is. Prodware heeft ook de Spaanse en Belgische activiteiten al overgenomen en binnen het bedrijf wordt er volgens Zevenbergen al van uitgegaan dat uiteindelijk heel Qurius op zal gaan in Prodware. Het bedrijf sluit afgelopen zomer een overeenkomst voor de koop van de werkmaatschappijen. Maar begin oktober komt de deal op losse schroeven te staan. Prodware verlaagt zijn bod en de partijen gaan opnieuw in onderhandeling.

Voor de aandeelhouders van Qurius blijft hoe dan ook weinig over. De

#### ONDERNEMER AAN BOORD



Voor hij benaderd werd om er topman te worden had Leen Zevenbergen nog nooit van het bedrijf Qurius gehoord. Toch was hij op het moment van aantreden geen groentje in de IT-sector. Zo gaf hij al leiding aan bedrijven als Roccade, Origin en Escador. Ook schreef

verkoop van de werkmaatschappijen levert ze hooguit enkele eurocenten in contanten en aandelen Prodware op.

#### MEER IT-MALAISE

Beleggen in beursgenoteerde IT-bedrijven is de afgelopen paar jaar sowieso al geen feest geweest. Ctac, dat qua omvang en profiel vergelijkbaar is met Qurius, deed begin dit jaar een grote afboeking. Het aandeel, voor de financiële crisis en de recessie van 2008 meer dan 6 euro waard, is nu een pennystock, een aandeel dat minder dan 1 euro waard is. Het Brits-Nederlandse Logica is na jaren kwakkelen overgenomen door de Canadese branchegenoot CGI Group.

Ordina, net als Qurius een midcap-bedrijf, heeft te maken met bezuinigingen bij

hij het managementboek van het jaar 2007 *En en nu laat ik mijn baard staan*.

Met Zevenbergen als topman koos het IT-bedrijf, dat gebukt ging onder forse schulden, voor een ondernemer in plaats van een volgende bestuurder. Sturen op aandeelhouderswaarde heeft Zevenbergen nooit gewild. Vooral bedrijven die er niet expliciet naar streven, bieden beleggers waar voor hun geld, zo is zijn overtuiging. Bij Qurius liep dat anders.

overheden en terughoudendheid bij zakelijke klanten. Ordina-topman Stephan Breedveld zei eind augustus nog niet te verwachten dat de omstandigheden snel zullen verbeteren. Het bedrijf heeft een pakket maatregelen klaarliggen voor het geval bezuinigingen nodig zijn. De koers van het aandeel is sinds het uitbreken van de financiële crisis in 2008 met ongeveer 80 procent gedaald.

Het is daarom des te opvallender dat Qurius dacht dat de markt begin dit jaar een draai had gemaakt. Op de vraag of het achteraf niet beter was geweest om terughoudender te zijn, antwoordt bestuursvoorzitter Zevenbergen erkennend: "Terugkijkend kan ik een hele lijst van dingen aangeven die we anders hadden kunnen doen, maar daar schiet ik niets mee op."