



**'HET GAAT
GOED MET AND:
MET AMERIKA
ERBIJ EN DE
CONTRACTEN
DIE WE AF-
SLUITEN ZIJN
WE ECHT HEEL
POSITIEF OVER
DE TOEKOMST'**

13 U bezit zelf geen aandelen AND. Is de regelgeving ook hiervoor de reden?

"Zonder alle regelgeving zou ik zeker in het bedrijf investeren, maar het is gemakkelijker om dat gewoon helemaal niet te doen. De voorkennis die je hebt als bestuur, maakt dat moeilijk. In de Verenigde Staten is het net andersom, daar is het ondenkbaar dat de bestuursvoorzitter geen aandelen heeft."

14 Hoe ziet u zichzelf het liefst? Als bestuurder van een beursgenoteerde onderneming, of als ondernemer?

"Ik vind de technologie en hoe we die relevant kunnen maken voor klanten wel heel interessant. Bestuurder in de zin van de traditionele bestuursvoorzitter, zo zie ik mijzelf niet, ik ben er meer voor het laten groeien van het bedrijf, dat vind ik leuk. Daarbij is het wel zo dat ik gesprekken met aandeelhouders en het ontmoeten van commissarissen waardeer, omdat we het vooral hebben over het uitbouwen en succesvol maken van het bedrijf."

15 En dat uitbouwen van het bedrijf dat kan dus het beste op eigen kracht en niet met een grote partner?

"Voor aandeelhouders is de prijs die ze voor hun aandelen krijgen belangrijk, maar een overname moet er wel toe bijdragen dat het bedrijf echt een flinke duw in de rug krijgt. We zien nu dat het met AND echt goed gaat. Met Amerika erbij en de contracten die we afsluiten zijn we echt positief over de toekomst. Dat legt druk op partijen die zich melden voor een overname. Voor we die stap zouden nemen, moet er echt substantiële waarde toegevoegd worden voor alle belanghebbenden."

