



risicobuffer van 3 procent heeft opgelegd.

ONEERLIJKE CONCURRENTIE

“Grote Europese banken als het Franse BNP Paribas, het Italiaanse UniCredit en het Spaanse Banco Santander kunnen met minder kapitaal hetzelfde werk doen als ING”, aldus Hamers die spreekt van oneerlijke concurrentie.

ING heeft een behoorlijke blootstelling aan de oliesector, voornamelijk handelsfinancieringen. Het gaat hier bijvoorbeeld om de financiering van de waarde van de olie in een tanker die van Europa naar Azië vaart. De korte duur van de leningen, hooguit enkele maanden, maakt het olieprijsrisico volgens Hamers beperkt. Als de olieprijs rond de 30 dollar per vat blijft schommelen, dan verwacht ING dat de totale risicokosten van de bank uitkomen op het gemiddelde niveau van de laatste twee jaar. De lage olieprijs heeft een positief effect op een groot deel van de andere leningen die uitstaan.

ARCADIS BRITSE OVERNAME LIGT ZWAAR OP DE MAAG

Eind 2014 slokte Arcadis na een biedingsstrijd met het Japanse Nippon Koei het Britse ingenieursbureau Hyder op. Arcadis blijkt achteraf slachtoffer van de *winner's curse*, het risico dat een winnaar uit een biedingsstrijd eigenlijk de verliezer is omdat die te veel betaalt voor de prooi.

Ongeveer een jaar na de overname moest Arcadis - ontwerper van gebouwen, infrastructuur en waterprojecten - onverwacht voor bijna veertig miljoen euro aan nog te factureren bedragen uit de boeken verwijderen. “Er stonden flinke bedragen voor onderhanden werk op de balans voor grote projecten van Hyder in voornamelijk het Midden-Oosten. Het bewijs dat de klant de door Hyder gefactureerde bedragen zou betalen, was mager. Achteraf waren de inschattingen van het Hyder-management veel te optimistisch”, zo zei financieel directeur Renier



ARCADIS-BELEG-
GERS WERDEN
OPGESCHRIKT
DOOR VIER
WINSTWAAR-
SCHUWINGEN IN
KORTE TIJD

Vree op het Arcadis-hoofdkwartier aan de Amsterdamse Zuidas.

De schade proberen te verhalen bij bijvoorbeeld het voormalige Hyder-bestuur is juridisch complex, en ook de accountant aanspreken voor de geleden schade bleek een lastige route. Arcadis is zelf vorig jaar namelijk overgestapt van accountant KPMG naar PricewaterhouseCoopers (PwC), en uitgerekend PwC was ook de huisaccountant van Hyder.

“De wet schrijft voor dat je het contract met de accountant moet ontbinden zodra je een juridisch dispuut met het kantoor aangaat. Door deze complicatie en een ongewisse uitkomst vonden wij de mogelijke voordelen van een procedure niet opwegen tegen de nadelen en hebben we besloten ons verlies te nemen”, aldus Vree.

WINSTWAARSCHUWINGEN

De dure eindafrekening van Hy-

