

'EEN  
SMALLCAP  
MOET BEZIG  
ZIJN MET DE  
MARKT, MET  
KLANTEN  
EN MET DE  
LANGETERMIJN-  
AANDEEL-  
HOUDERS'

ontstaat er nu al discussie of er niet meer parken moeten komen.”

**9** **Denkt u na over eventuele volgende stappen?**  
“In de toekomst kunnen we nog een stuk internationaliseren, denk aan het Verre Oosten en Amerika. Daar zouden we iets kunnen doen met dezelfde producten. Daarnaast zouden we in Nederland kunnen kijken naar aanpalende producten. We hebben de hal in Rotterdam zo neergezet dat we er een tweede hal naast kunnen zetten.”

**10** **Naar welke buitenlandse markten kijkt u?**  
“Bijvoorbeeld naar Japan. Dat zouden we waarschijnlijk wel in een samenwerking doen. We hebben dan een partner nodig die een goede reputatie heeft, beschikt over een goede locatie en die ook een rol kan vervullen in het productieproces. Met die drie elementen zouden we een vliegende start kunnen maken.”

**11** **Hoe zou u nieuwe initiatieven financieren?**  
“We hebben een hele grote vrije kasstroom. Als die kans over drie jaar komt, zullen we genoeg gespaard hebben, komt die eerder, dan zullen we dat heel zorgvuldig bespreken met onze commissarissen en naar aandeelhouders gaan met de boodschap dat we een goed voorstel hebben. Ik heb geleerd dat aandeelhouders het waarderen als een bedrijf aan waardecreatie doet. Daarnaast bestaat de mogelijkheid om een deel te lenen. We hebben een relatief kleine schuld en gebruiken onze kredietlijn van 30 miljoen euro niet. Het binnenhalen van geld is op dit moment mijn minste zorg.”

**12** **Waar gaat uw aandacht dan wel naar uit?**  
“Ik ben operationeel bezig, zorgen dat we Rotterdam snel klaar krijgen, zorgen dat we opdrachten binnenhalen. Een smallcap moet bezig zijn met de markt, met klanten en met de lange termijn aandeelhouders.”



– Column –

## Innovatie als vaccin tegen kommer en kwel

Steeds vaker klinken er geluiden dat het binnenkort gedaan is met de welvaartsgroei. Voor het eerst in de moderne geschiedenis zou een volgende generatie het niet beter hebben dan de huidige, met een stagnerende groei van het bruto nationaal product (bnp).

**O**ok beleggers moeten dan maar wennen aan lage rendementen. En als rendementen structureel niet meer de (risico)kosten van kapitaal dekken, stopt onze kapitalistische machine helemaal. Een bloedbad onder beleggers en pensionado's, maar ook ondernemingen en werknemers is het gevolg. Door dalende belastingopbrengsten valt ook het vangnet voor de sociaal zwakkeren weg.

De stagnatie zou komen door het ontbreken van grote technologische doorbraken. In de afgelopen eeuwen hebben we enorm geprofiteerd van geniale vondsten op het gebied van gezondheid, infrastructuur en technologie. Dit is niet alleen te danken aan briljante medici en ingenieurs, want de vooruitgang is het grootste in landen met een goed rechtsstelsel en betrouwbaar bestuur met scheidingslijn tussen kerk en staat.

Wat valt er nog uit te vinden na de rolring, penicilline, stoommachine en microchip? En zal de aarde het niet begeven onder de miljarden consumerende en vervuilende mensen?

Welk een kortzichtigheid. Ik ben atheïst, maar als ik ergens

heilig in geloof is het wel de vindingrijkheid van de mens. Overal op onze wereldbol lopen er slimme gasten rond die dankzij hun intelligentie, doorzettingsvermogen en creativiteit baanbrekende uitvindingen zullen doen. Een groot deel van die uitvindingen zal ons allen ten goede komen, via een betere leefomgeving, meer en langere gezondheid, minder lijden, meer geluk en meer welvaart.

Mocht dat niet resulteren in een stijgend bnp, dan zal dat vooral komen door lacunes in de huidige definitie, want progressie komt weliswaar met horten en stoten, maar is onvermijdelijk. Wat op macroniveau speelt, geldt ook voor ondernemingen. Natuurlijk zullen veel bedrijven sneuvelen, maar dat zal ruim worden gecompenseerd door innovatie – en goed management – bij de winnaars. Uw verstandig gespreide aandelenportefeuille zal stijgen.



**ERROL KEYNER**  
is adjunct-directeur  
van de VEB