

**10** Maar dat soort partijen is er niet? "Kijk naar Energy. Het heeft geen zin om daarin overnames te doen, want de concurrentie in dat veld ziet er niet uit, daar hangen de rafels bij. Zij proberen te overleven. Daar blijft niets van over, dus dat is ook voor ons niet interessant. Bovendien gaat het er ook niet om wat een ander aan behoeftes heeft, maar wat wij voor behoeftes hebben. Ik denk dat wij door zelfstandig te groeien veel meer waarde toevoegen dan door een bedrijf over te nemen."

**11** De rafels hangen eraan bij de concurrentie. Betekent dit dat u marktaandeel wilt in de olie- en gasindustrie?  
"Ja, ik denk het wel, al kan ik het niet aantonen met cijfers. Mijn

gevoel zegt dat we heel goed bezig zijn met de maatregelen die wij nemen en vooral met de beslissingen over wat we wel en niet doen. We willen bijvoorbeeld geen verliesgevende omzet. Dat accepteren we niet, terwijl onze concurrenten dat om strategische redenen wel doen. Hetzelfde geldt voor de verleiding om bedrijven over te nemen."

**12** Het klinkt niet alsof zakenbankiers en overnameadviseurs bij u een gewillig oor vinden.  
"Ik zou daarvoor iedere dag wel een afspraak in mijn agenda kunnen hebben, er is een enorme druk op Brunel, maar ik heb daar geen ruimte voor. Binnen Energy is het alle hens aan dek en daar ligt nu mijn focus. De managers zitten overal en die wil ik spreken, die wil ik zien. Een videoconferentie is voor mij niet

persoonlijk genoeg om eruit te halen waar iemand mee zit en hoe ik zou kunnen helpen. Ik vlieg dus van hot naar her."

**13** U heeft een wand met honderden portretten van medewerkers in uw kantoor hangen. Is dat om u eraan te herinneren voor wie u hier zit?  
"Mijn achtergrond is de accountancy. Ik kom uit de cijfers, kijken naar getallen, naar prestaties en hoe prestaties omgezet worden in verlies en winst. Die focus heb ik nog steeds, maar tegelijkertijd ben ik me steeds meer gaan verdiepen en heb ik mijn aandacht verlegd naar mensen. Het succes en de ontwikkeling van het bedrijf draaien maar om één ding en dat zijn de mensen. De kwaliteit van mensen, hun passie, hoe zij samenwerken, dat bepaalt uiteindelijk het succes. Feitelijk is er niks anders."

**'WIJ GAAN NIET OP KOOPJESJACHT. BIJ OVERNAMES LOOPT TALENT VAAK WEG EN DAT IS EEN GROOT RISICO'**

ADVERTENTIE

# HET GROOTSTE AANBOD PLUG-IN HYBRIDES ONDER EEN DAK

- Vakkundige specialisten met kennis van de fiscaliteiten
- Besparing op autokosten met onze scherpe tarieven en fiscaal voordelige aanbod
  - Bezorging aan huis of werk/praktijk mogelijk
- Al 73 jaar een gepassioneerd en gedreven familiebedrijf
- Scherpe koop, leasing en financierings mogelijkheden



**RENSES**  
ALKMAAR

Meer info: [www.pluginhybridespecialist.nl](http://www.pluginhybridespecialist.nl)  
T. 072 - 5112088