

Hij zit er al bijna zestien jaar en zou zich nu eigenlijk opmaken voor zijn afscheid, maar **bestuursvoorzitter Jan Arie van Barneveld van Brunel (1950) heeft zijn pensioen nog even opgeschort.** De energietak van de detacheerder zit namelijk in zwaar weer en Van Barneveld wil dit onderdeel zelf door de oliecrisis leiden.

**B**runel Energy, zoals de divisie heet, is onder hem uitgegroeid tot een van de twee pilaren waar de detacheerder op rust. In 2014 werd ruim 800 miljoen euro omzet geboekt, circa drie vijfde van alle inkomsten van Brunel. Vorig jaar zakten omzet en winst echter flink in en dit jaar gebeurt hetzelfde. Bij de halfjaarcijfers spiegelde Brunel beleggers voor dat de omzet over heel 2016 meer dan een kwart lager zal zijn dan over 2015 en dat de winst zal halveren.

Energy heeft eigenlijk het stokje overgenomen van Brunel Europa. Dit andere onderdeel van het bedrijf was tot voor kort juist het zorgenkind. De Duitse activiteiten draaiden slecht in 2014, met drie kwartalen omzetkrimp op rij. Vorig jaar werd echter een ommekeer gerealiseerd met een herstructurering en wisselingen in het management. Dat kreeg zijn beslag nadat Van Barneveld zelf de leiding had genomen na het vertrek van de directeur Europa.

Bij de energiedivisie is de directeur ook net weg en neemt Van Barneveld eveneens zelf de teugels in handen. In een interview dat een afscheidsinterview had kunnen zijn maar het niet is geworden, gaat hij in op de problemen en waarom hij het zelf moet oplossen. Hij legt ook uit waarom het schuldenvrije Brunel niet op koopjesjacht gaat maar blijft kiezen voor uitbreiding op eigen kracht.

**1** De prognose bij de halfjaarcijfers werd opgevat als een winstwaarschuwing. Het lijkt erop dat beleggers toch verrast waren. Is uw visie op de markt negatiever geworden?

“Onze boodschap is dat het langer gaat duren en dat de impact op het bedrijf daardoor groter wordt. Dat betekent dat het nodig is om meer maatregelen te nemen. We moeten nog meer herstructureren en zorgen dat we nog leniger worden. We moeten een kostenstructuur inbouwen die veel efficiënter is en veel makkelijker een lager volume aan kan. Tegelijkertijd moeten we zorgen dat we er klaar voor zijn als het herstel komt.”

**2** Hoeveel langer gaat het nog duren?

“De meeste van mijn collega's en bedrijven die in olie en gas actief zijn, geven aan dat ze in het komend jaar nog geen verandering zien. Dat vind ik heel verstandig. Op het moment dat ik ga zeggen dat het best weer eens in het eerste of tweede kwartaal van volgend jaar terug zou kunnen komen, is de kans groot dat ik heel veel beleggers op het verkeerde been zet. Dat doe ik niet. Tegelijkertijd mag je niet uitsluiten dat het zomaar weer terugkomt. Er was ook geen econoom die kon voorspellen wat er de afgelopen twee jaar met de Amsterdamse huizenmarkt is gebeurd. Dat is ook zo met de markt voor olie en gas.”

‘ER IS EEN ENORME VRAAG NAAR SPECIFIEK TECHNISCH PERSONEEL WAAR NIET AAN VOLDAAN KAN WORDEN. DIE SCHAARSTE IS VOOR ONS GEWELDIG’

**3** Bij de halfjaarcijfers werd ook bekendgemaakt dat de directeur van Energy vertrekt. Gaat u nu zelf veel dichter op die divisie zitten?

“Ik ben eindverantwoordelijk en heb een totaal aandachtsgebied, maar nu gaat inderdaad 90 procent van mijn tijd naar Energy toe.”

**4** Tijdens de aandeelhoudersvergadering vorig jaar was er sprake van dat u in 2017 zou aftreden. Blijft u tot de boel weer op de rails staat?

“Ja, dit ga ik afmaken. Ik heb nu een aantal verantwoordelijkheden. Ik moet zorgen dat er voor mij een goede opvolger komt. Die zit niet binnen het bedrijf, dat is nu wel duidelijk, we zijn daar heel serieus naar op zoek. Verder moet Europa blijven groeien, zich verder ontwikkelen en winstgevend blijven. Ten slotte moet Energy uit de neergang komen. Als dat lukt, dan vind ik dat ik mijn werk goed gedaan heb. Dan neem ik met heel veel trots afscheid en ga ik met pensioen.”

**5** Uw opvolger moet van buiten komen. Zei u in 2014 niet dat er in uw team goede mensen zaten die u konden opvolgen?

“Ja. Er is dus gebleken dat dat niet zo is.”

**6** Is dat een teleurstelling?  
“Ja, een grote. Kijk eens hoe mooi het weer buiten is, ik had heel graag op mijn

