



Foto's: Hollandse Hoogte / Dieter Telemans

water bij de wijn doen en kiezen voor een akkoord in plaats van een misschien nog heel lang durende onzekerheid. Die keuze voor zekerheid is goed voor voormalige en huidige aandeelhouders, en voor Ageas zelf.”

2 **Waarom was 'nu' het moment?**
 “Bij het managen van een bedrijf moet je keuzes maken en je weet nooit honderd procent zeker of die keuzes de beste zullen zijn. Maar het is soms veel belangrijker om wel dan geen keuze te maken.

Dat ik dit als een juWist moment voor een schikking zie, heeft allereerst te maken met emotie. Pakweg vijf jaar geleden lagen de gebeurtenissen rond Fortis nog te vers in het geheugen bij de betrokken partijen om tot een vergelijk te komen.

‘HET HELPT DAT WE AL LANG AANWEZIG ZIJN IN AZIË, WAAR HET PROBLEEM MET DE LAGE RENTE NIET SPEELT. WE HALEN DAAR GROFWEG EEN DERDE VAN DE WINST’

Nu, ruim zeven jaar na de nationalisatie van Fortis, zijn de gemoederen bedaard. Tegelijkertijd hebben we erkenning en misschien wel sympathie weten te kweken binnen financiële markten en bij belangenorganisaties van aandeelhouders. Ze hebben kunnen constateren dat we er alles aan doen om een nieuw, solide bedrijf te creëren.”

3 **Terug naar die dramatische tijd in 2007 en 2008. Hoe heeft u die beleefd?**

“Ik was binnen Fortis verantwoordelijk voor de Belgische verzekeringsactiviteiten. Natuurlijk werd je regelmatig geïnformeerd over ontwikkelingen, maar alle puzzelstukjes had ik ook niet. Ik zat tenslotte niet in het uitvoerend bestuur van de Fortis-groep.

Wat me vooral is bijgebleven, is dat ik steeds meer tijd bezig was met communiceren. Op het hoogtepunt van alle turbulentie, zeg september 2008, was ik het grootste deel van de dag bezig met praten, ontbijtsessies met tussenpersonen, lunchsessies met pensioenfondsen en tussendoor nog het personeel op de hoogte houden.”

4 **Hebt u nog contact gehad met topbestuurders van Fortis uit die tijd?**

“Er is in dit dossier heel veel geoordeeld met wijsheid achteraf. Er zijn Fortis-bestuurders uit die dramatische tijd waar ik diep respect voor heb, tegenover anderen sta ik neutraal, en er zijn mensen waarvoor ik de weg niet zou oversteken om ze de hand te schudden.”

