



Als u de cijfers zo bij elkaar neemt, is een verkoop dan wel verstandig?

"We kijken naar twee kanten. We moeten de kapitaalbasis versterken en versimpelen of ons strategisch omvormen. Of een combinatie van die twee."

SNS had in 2010 een plan voor de terugbetaling van de staatssteun. Nog geen twee jaar verder is de situatie volledig veranderd. Wat is er in de tussentijd gebeurd?

"Wat er onderweg is gebeurd? De situatie in Europa is eerder verslechterd dan verbeterd. De rente staat historisch laag, waardoor de solvabiliteit aan de verzekerings-

kant geraakt wordt. Financiële markten zijn heel erg volatiel. Daar waar we Property Finance (vastgoedtak; redactie) internationaal voor een heel groot stuk hebben afgebouwd, verschuift dat probleem nu naar Nederland. Dat is van wat recentere datum. Dan mag je nog toevoegen aan dat lijstje dat de kapitaaleisen onderweg verhoogd werden."

U wilt graag zelf de controle houden. Maar tegelijkertijd huurt het ministerie van Financiën ook een zakenbank in. Wie heeft de leiding bij het zoeken naar een oplossing voor uw problemen?

"Ik denk niet dat je moet spreken over 'de leiding hebben.' De staat heeft een belang in SNS Reaal van 848 miljoen euro. Het bestuur van dit concern heeft de taak om het op te lossen. We hebben heel veel verschillende stakeholders waarmee we rekening moeten houden. Werknemers, de toezichthouder, aandeelhouders en het ministerie van Financiën."

U noemt de verslechtering van de Nederlandse vastgoedmarkt. Maar de kantorenmarkt staat al sinds het begin van de financiële crisis onder druk, eigenlijk al sinds 2007. Dit is toch niet iets van de

laatste paar jaar?

"Het heeft zich de afgelopen twee jaar pas echt gemanifesteerd. Wij hebben ook altijd gezegd dat de vastgoedmarkt in Nederland kwetsbaar was."

Een deel van Nederlandse portefeuille houdt u in handen. Waarom?

"We bouwen alle internationale financiering af en alle Nederlandse beleggingsfinanciering. Projectfinanciering heeft een heel ander risicoprofiel dan aankoopfinanciering. In het eerste geval is er nog niets en moet alles nog gebouwd worden, in het tweede geval zijn er al gebouwen en inkomsten."