



grote kansen in pensioenen, waar steeds meer bedrijven overstapen naar beschikbare premieregelingen. Nationale Nederlanden zou eventueel individuele accounts collectief kunnen beheeren. Een verzekeraar is veel efficiënter dan de pensioenfondsen, vooral omdat verzekeraars gespecialiseerd zijn in het managen van het renterisico.

Pensioenfondsen zijn vooral beleggers, terwijl slechts een beperkt deel van de portefeuille uit aandelen bestaat, voornamelijk om de indexatie mee (proberen) te dekken. Voor het levenbedrijf is het – en dat geldt sectorbreed – lastiger, de kansen voor nieuwe business in dat onderdeel zijn beperkter.

Hier zien we wel een enorme verschuiving naar banksparen, waar Nationale Nederlanden na de introductie van vorig jaar in korte tijd een marktaandeel van 10 procent van de nieuwe productie heeft weten te veroveren.

3 ING schrijft nu al drie jaar miljarden af op de variabele lijfrentes in de Verenigde Staten. Heeft iedereen – bestuurders, commissarissen, externe accountants, actuarissen – zitten slapen?

De rente heeft een ongekend lange periode laag gestaan en de aandelenmarkten hebben zich sterk negatief ontwikkeld tegen de achtergrond van een financiële crisis die niemand heeft voorzien. Daardoor heeft het gedrag van de polishouders zich anders ontwikkeld dan in onze aannames destijds en de berekeningen die daarop waren gebaseerd. Dit heeft geleid tot aanpassingen. Achteraf kun je stellen dat de aannames te optimistisch waren.

Ik heb de Amerikaanse variabele lijfrentebusiness gestopt in 2009 en vind het nu vooral belangrijk mij op de toekomst te richten. Ons nieuwe manage-

**"WE MOETEN
OPPASSEN VOOR
EEN OVERDAAD
AAN NIEUWE
REGELS EN
BELASTINGEN
VOOR BANKEN"**

mentteam voor de Amerikaanse verzekeringsonderdelen neemt besluitvaardige stappen om zaken uit het verleden aan te pakken, de resultaten te verbeteren en het bedrijfsonderdeel voor te bereiden op zijn zelfstandige toekomst.

4 Wat staat op uw wensenlijst aan de politiek?

Voor Nederland: zo snel mogelijk een nieuwe regering die de nodige bezuinigingen uitvoert naast een uitgebalanceerd pakket van hervormingen van woningmarkt, arbeidsmarkt en gezondheidszorg.

Hoewel de noodzaak van nieuwe wetgeving om het financiële systeem stabiel te maken heel goed te begrijpen is, moeten we oppassen voor een overdaad aan nieuwe regels en belastingen voor banken. Het grote bezwaar is dat uiteindelijk de consumenten de rekening betalen en dat we als banken de economische groei en de Nederlandse samenleving onvoldoende kunnen ondersteunen. Dat kunnen we er niet bij hebben in een toch al fragiele economische tijd. Verder moet Nederland de Europese kaart blijven spelen. Geen land is zo afhankelijk van de Europese interne markt als Nederland, we hebben een handelsoverschot met elk ander EU-land. Nationalisme is slecht voor bedrijven, burgers en de samenleving in z'n totaliteit. We moeten dus blijven streven naar uniforme, simpele en duidelijke regels voor Europa die in elk land op dezelfde manier werken.