

# 4 VRAGEN AAN... JAN HOMMEN

Nog een maand of twintig heeft bankverzekeraar ING de tijd om zichzelf om te vormen en opnieuw uit te vinden. ING-topman Jan Hommen is bezig met majeure veranderingen in een lastig klimaat. Vier prangende vragen van beleggers aan **Jan Hommen**.

**1** Ook na de afsplitsing van de verzekeringsportefeuilles, resteert een bank met een balanstotaal van zo'n 900 miljard euro, anderhalf maal het bruto nationaal product van Nederland. Is dat niet te groot?

ING als een bank met een omvang van euro 900 miljard aan assets is van een goede omvang. Niet te groot en niet te klein. Groot genoeg om de Nederlandse economie en Nederlandse, internationaal opererende bedrijven te ondersteunen.

En niet te klein om zelfstandig te kunnen overleven, mede gezien de veelheid aan regelgeving en benodigde investeringen voor een moderne bancaire infrastructuur. Uiteindelijk moeten wij een Europese bank zijn binnen een Europees systeem en vangnet, met Europese regels en garanties.

## 900

**miljard is het balanstotaal van ING. Dat is 'niet te groot en niet te klein' zegt Jan Hommen.**

**2** Hoe ziet het verdienmodel van de wereldwijde bank eruit en hoe ziet u de toekomst voor Nationale Nederlanden in Nederland?

Als bank gaan wij onze balans efficiënter gebruiken. Gelden uit deposito's worden aangewend om te lenen aan bedrijven en particulieren. Hiermee kan ING hogere marges maken, met een relatief laag risico. Ouderwets bankieren eigenlijk. We hoeven maar een klein beetje beter te zijn dan de concurrentie om het verschil te maken.

ING Direct zal daarbij de referentie zijn binnen ING, dat immers laat zien dat een lage kostenstructuur samengaat met een hoge klanttevredenheid. In ieder geval zal de overhead na de afsplitsingen van de niet-bancaire delen drastisch reduceren.

Wat de verzekeringstak in Nederland betreft, zie ik vooral

