



**'WAT WEL HEEL  
ERG STABIEL  
BLEEF WAS DE  
DUIJSE AUTO-  
MOBIELINDUSTRIE.  
DAAROM WILLEN  
WE IN DIE  
INDUSTRIE  
GROTER WORDEN'**

**10** Meer dan 80 procent van de aandelen zit bij een zevental grote aandeelhouders. Is dat prettig werken?

"Dat heeft in mijn ogen voor- en nadelen. In de industrie waar wij in zitten is het wel iets dat het beeld bevordert dat dit een stabiel bedrijf is. Het is verder heel belangrijk dat wij een heel fijne relatie hebben, met onze aandeelhouders. De overlegstructuur die wij hebben, is heel prettig. Er waren bijvoorbeeld aandeelhouders die vroegen waarom we maar 40 procent van de nettowinst uitkeren als dividend en niet alles. Dan gaan we gewoon met de aandeelhouders samen zitten en komen we eruit."

**11** Het aandeel Neways heeft matig gepresteerd de afgelopen jaren. Voor aandeelhouders kan een overname van het bedrijf aantrekkelijk zijn. Zou dat voor u acceptabel zijn?

"Als het goed is voor het bedrijf zal ik het ondersteunen. Er zou dan wel een consortium van bedrijven moeten ontstaan die aanvullend op elkaar zijn. Er zijn veel, vooral Amerikaanse bedrijven die heel veel overnames doen om een paar goede bedrijven over te houden. Ik denk dat dat niet kan. Van de tien keer schieten, moet het tien keer raak zijn. Is het twee keer mis, dan moeten ze de bestuursvoorzitter naar huis sturen. Volgens mij moet je ook niet overnemen om je omzet te verhogen, maar om te zorgen dat je op bepaalde aspecten sterker wordt. Zo zit ik in elkaar."