



**'SOMS IS HET
DE KUNST
OM IETS WAT
GOED IS, GOED
TE LATEN'**

wel een beetje doorgeslagen. Ik vraag me af of dat niet anders kan en of we dat niet een beetje kunnen terugbrengen. Wij hebben heel veel tijd en energie aan het verslag moeten besteden. Dat doen de mensen die voor ons met duurzaamheid bezig zijn; we hadden die ook op een andere manier kunnen inzetten. Dan hadden we stappen kunnen maken met echte verduurzaming.”

6 De zogenoemde terugkerende omzet is nu 35 procent van het totaal. Wat voor werkzaamheden zijn dit?

“We hebben dan een gebouw gerenoveerd of neergezet en doen vervolgens nog een aantal jaar het onderhoud. Vaak zijn dit contracten met een omvang van twee tot vier miljoen euro per jaar. Er komt dan continu werk uit en dat is minder risicovol voor ons dan het neerzetten van alleen een groot gebouw. Voor het gerechtsgebouw in Amsterdam doen we bijvoorbeeld voor dertig jaar het onderhoud, voor het Militair Museum in Soesterberg vijftientwintig jaar.”

7 Kan dit aandeel in de omzet nog verder omhoog?

“We hebben hier rond 2018 onze aandacht op gericht. Ons doel was toen om dit naar 30 procent te brengen, inmiddels zitten we op zo'n 35 procent. Ik sluit niet uit dat het nog verder kan groeien. Ik vind het ingewikkeld om daar een getal op plakken. Het gaat erom dat er gezonde groei moet zijn.”

8 Hoeveel woningen bouwt u nu per jaar?

“We hebben er vorig jaar meer dan vijfduizend gebouwd. We bouwen alle woningen die we zelf ontwikkelen, daarnaast bouwen we woningen voor derden. Van Wanrooij verkoopt ook nog zo'n duizend woningen per jaar, daarvan bouwen we er zelf zeshonderd.”

