

## INVESTEREN OF INFILTREREN?

# ING's onverwachte manoeuvre bij Van Lanschot Kempen

ING-ceo Steven van Rijswijk verkondigde onlangs nog dat hij vooral Spanje en Italië in het vizier had als jachtgrond voor overnames, maar de bank heeft zijn pijlen nu als eerste gericht op de Nederlandse markt. Sinds vorige maand is ING met een belang van 20 procent de grootste aandeelhouder van Van Lanschot Kempen. **Is dit de prelude tot een volledige annexatie van de Bossche vermogensbeheerder door ING?**

**I**NG bleek zich begin maart plotsklaps te hebben ingekocht bij de private bank Van Lanschot Kempen (VLK). Dat deed het door een groot pakket (17,6 procent) over te nemen van Reggeborgh, het investeringsvehikel van de aannemersfamilie Wessels. ING had al een tijdje een pakket van net onder de 3 procent. Zo'n grote investering in de vermogensbeheerder uit Den Bosch voedt natuurlijk de speculatie of dit de inleidende beschietingen zijn voor een volledige overname.

### ING NAM EEN GROOT PAKKET AANDELEN VLK OVER VAN REGGEBORGH

Vermoedelijk hadden maar weinig marktvolgers deze stap van ING zien aankomen. Niet in de laatste plaats omdat Van Rijswijk juist eerder Zuid-Europese landen had genoemd als mogelijk uitbreidingsterrein voor ING. Het lijkt een schijnbeweging te zijn geweest. ING moet al langer bezig zijn geweest met Van Lanschot en met de transactie met Reggeborgh. Want de grootste onafhankelijke Nederlandse vermogensbeheerder past wel bij de wens van ING om minder afhankelijk te worden van

rente-inkomsten en te groeien in de provisie-opbrengsten. VLK bewijst dat een kleinere, zelfstandige bank zeer winstgevend kan zijn. De beurskoers van VLK steeg sinds het dieptepunt in 2020 dik 650 procent tot ongeveer 47 euro (inclusief herbelegd dividend). Daarmee laat het ING en ABN Amro zijn hielen zien. Die moesten het doen met respectievelijk circa 450 en 250 procent koerswinst. Sinds 2016 groeide het beheerd vermogen van VLK van 58 miljard naar bijna 150 miljard euro in 2024.