



Het verval van Bayer

Tien jaar geleden was farmaceut Bayer met een beurswaarde van 120 miljard euro nog het waardevolste bedrijf van de Deutscher Aktienindex (DAX). Daar is vandaag nog maar zo'n 21 miljard van over. Een schrijnend voorbeeld van de teloorgang van de Duitse industrie.

In november 2024 presenteerde Bayer de derde kwartaalcijfers. Deze lieten een dalende trend zien. De omzet ging met 3,6 procent omlaag. De aangepaste brutowinst (ebitda) daalde met bijna 26 procent naar 1,25 miljard euro en was daarmee zelfs lager dan analisten hadden verwacht.

MONSANTO

Met de overname van de Amerikaanse gewasbeschermers Monsanto in 2016 voor een recordbedrag van 54 miljard euro, zou de toekomst van Bayer als 's werelds grootste farma- en agricultuurconcern zeker worden gesteld. Het

tegenovergestelde gebeurde: bij Monsanto vielen de lijken uit de kast en het werd bepaald niet de groeimotor waar Bayer op hoopte.

Het bedrijf uit Leverkusen kreeg te maken met een stevig Monsanto-probleemdossier: de aansprakelijkheid voor de glyfosaathoudende bestrijdingsmiddelen uit het Roundup-gamma. Het middel zou schadelijk zijn voor mens en milieu en kanker veroorzaken. Monsanto heeft de schadelijkheid van de Roundup-producten bij zorgvuldig gebruik altijd ontkend. Desalniettemin volgden ruim 177.000 letselschadeclaims.

Een onderzoek uit 2000 naar Roundup concludeerde dat bij

TIENDUIZENDEN
VORDERINGEN
ZIJN IN
DIVERSE
LANDEN NOG
ONDER DE
RECHTER

gewasbescherming sprake is van een minimaal risico voor 'potentieel blootgestelde niet-doelorganismen'. Het was daarom veelal niet de directe schade, maar de tekortschietende zorgplicht (lees: het niet of onvoldoende vermelden van de risico's bij gebruik) die leidde tot aansprakelijkheid voor Bayer. Er werden enkele grote schikkingen getroffen, maar tienduizenden vorderingen zijn in diverse landen nog onder de rechter. Daarnaast lopen er nog de rechtszaken van gedupeerde beleggers die Bayer verwijten dat het de risico's bij de overname niet goed onderzocht heeft. Inmiddels heeft Bayer voor ruim 11 miljard dollar aan compen-